

Résumé de la réunion sur le Cadre de Partenariat Stratégique (CPF) 2016-2020 Le 2 novembre 2015, Zaghouan, Chef-Lieu du Gouvernorat de Zaghouan

Lieu de la consultation : La consultation a eu lieu au gouvernorat de Zaghouan. Zaghouan situé à 51 kilomètres de la capitale, est l'un des 24 gouvernorats de la Tunisie. Il est situé dans le nord-est du pays et abrite en 2014 une population de 176 9452 habitants. La population active est concentrée essentiellement dans le secteur agricole (33,3 %), les services (17,9 %) et l'industrie manufacturière (16 %). Il y existe 150 entreprises industrielles et 63 entreprises étrangères dont 43 unités totalement exportatrices.

Participants (Banque mondiale) : Marie-Francoise Marie-Nelly, Directrice pour le Maghreb, Eileen Murray, Représentante Résidente pour la Tunisie, Fabrice Houdart, Chargé de portefeuille Maghreb, Jean-Pierre Chauffour, Economiste Principal pour le Maghreb, Abdoulaye Sy, Economiste pour la Tunisie, Andrea Liverani, Chargé Principal de Programmes, Gloria La Cava, Spécialiste Principale dans la Jeunesse.

Participants (Zaghouan) : Mehdi Zaoui, Gouverneur de Zaghouan, Ridha Zghondi et [Nasser Brahmi](#) députés de Zaghouan à l'Assemblée des représentants du peuple (ARP), Yacine Ben Aman, TIDD, Tarek Bel Karoui, Comité Régional de la Jeunesse et des Sports, Ali Dhokkar, Directeur de la Formation et de l'emploi, Ghada Sassi, Association « *We Love Zaghouan AFEZ Zaghouan* », Mohamed Husan Ben Amman, « *Welcome Zaghouan* », Walid Farah, Doued Mehrez (CDGL), Oussama Zahraoui (ONET, CIDD), Bassem Ellafi PASC-Tunisie, Naceur Khadim Allah, Scouts Tunisiens, Messoud Samar, IJDC, Elabeb Zayneb, A.Kods de Développement, Ahmed Ben Buechin, ONET Zaghouan, Mohamed Blaou, UDC Zaghouan, Mahmoud Hadjaissa, Société Civile ATPNE, Hemachi Bessoadi, CRJS Zaghouan, Omri Herhmi DRFPE Zaghouan, Azouz Toulman, Délégation Zaghouan, Hamouda Nabil, Comptable, Anis Ben Hamouda, Psychologist, Ghaleb Hamda, Association de Spéléologie et d'Escalade de Zaghouan (ASEZ), Med. Anos Berrached, Banque Tunisienne de Solidarité, Meher Mekouhia, Association de Spéléologie et d'Escalade de Zaghouan (ASEZ), Tilani, Telematik, Me Slimene, Groupe de Développement Agricole (GDA) de Zaghouan, Saada Sameh, Abir Ben Cheick Groupe de Développement Agricole (GDA) Zaghouan, Chiraz Jeddey Ep Hdhili. Chef de service au Ministère de la Culture, Cherif Wiem, Ministère de la Culture, Tawfik Touhemi, Scout de Zaghouan, Touil Beligh, « *We Love Zaghouan AFEZ Zaghouan* ».

Introduction. Mehdi Zaoui, Gouverneur de Zaghouan, a ouvert la réunion en remerciant les représentants de la société civile ainsi que les députés présents, Ridha Zghondi et Nasser Brahmi, et les Directeurs Généraux du gouvernorat présents pour leur participation. La directrice pour le Maghreb, Madame Marie-Françoise Marie-Nelly, a décrit la démarche de la Banque pour ces consultations et l'importance particulière accordée dans ces consultations à la jeunesse. Elle a par ailleurs mentionné les liens entre le CPF, la Note d'Orientation Stratégique du Gouvernement, le Diagnostic Systématique Pays (DSP) et les autres analyses qui ont appuyées la stratégie.

Présentation de la Stratégie par la Banque mondiale. La Représentante Résidente en Tunisie, Madame Eileen Murray, a rapidement parcouru les grandes lignes de la stratégie en s'appuyant sur quelques diapositives. Enfin elle a noté que les consultations pouvaient aussi se poursuivre en ligne sur la plateforme des consultations :

<http://www.banquemondiale.org/fr/events/2015/10/29/consultations-we-are-planning-our-support-to-tunisia-and-we-need-your-help#1> .

Contenu de la discussion :

Rôle des consultations. Les participants se sont enquérés sur l'objectif précis des consultations demandant s'il s'agissait d'aider à définir les projets ou partager leur opinion sur le

rôle de la Banque mondiale en Tunisie. Un député s'est demandé si la Banque mondiale impose un diktat sur le Gouvernement ou souhaite appuyer la Tunisie dans ses propres objectifs de développement. La Directrice a réitéré la volonté de la Banque mondiale d'appuyer les orientations du Gouvernement sur la base des avantages comparatifs de la Banque.

Attitude de la Banque mondiale. Les participants ont mis en garde la Banque mondiale contre l'application des schémas dogmatiques à la Tunisie et de ne pas prendre en compte les spécificités du contexte. Un participant a donné un exemple : l'élevage de porcs, très lucratif, n'est pas possible en Tunisie. Par ailleurs un participant a indiqué sa crainte que le FMI et la Banque mondiale remettent en question la souveraineté de la Tunisie. Le Député Zghondi a indiqué que dans l'hémicycle la réputation de la Banque mondiale est souvent de pousser la Tunisie dans la dépendance de la politique globale. Des participants se sont interrogés sur le rôle des jeunes dans le suivi de mise en œuvre du programme de la Banque mondiale pour 2016-2020. La Directrice a indiqué son souhait d'établir une plateforme de la jeunesse pour être plus à leur écoute. La Directrice a souligné que de grandes puissances telles que la Chine continuent d'emprunter auprès de la Banque mondiale car elles favorisent son expertise et qu'en conséquence travailler conjointement avec la BM n'est pas un signe de dépendance.

Rôle des jeunes dans la révolution. Les participants ont rappelé que les jeunes Tunisiens et Tunisiennes ont lutté en première ligne pendant la révolution. Toutefois, les jeunes Tunisiens voient aujourd'hui que la Tunisie post-révolutionnaire bénéficie toujours aux « *anciens* ». Il a partagé que son point de vue est que les jeunes en Tunisie ont « *des aspirations américaines et une réalité africaine* ». Enfin, il a suggéré que la Banque mondiale suive l'index de développement humain.

L'éducation. Un participant a indiqué le risque que les étudiants les plus brillants partent pour l'étranger en raison du manque d'opportunité localement. Par ailleurs, il a partagé son point de vue que la formation professionnelle reste une filière pauvre de l'éducation. Un autre participant a noté que dans le Gouvernorat il n'y a qu'un seul centre de formation professionnelle. Enfin il a souligné que le système éducatif tunisien ne stimule pas l'entrepreneuriat chez les jeunes. La Représentante Résidente de la Banque mondiale a tout d'abord rappelé que l'éducation est un grand chantier à long terme pour la Tunisie. Elle a rappelé les objectifs du projet d'éducation pour l'employabilité (TEEP) qui sera approuvé prochainement.

Le chômage. Un participant a proposé des « *centres de mise à niveau* » pour les jeunes au chômage dont les qualifications sont inadaptées à l'offre d'emploi ou aux besoins de l'économie. Madame La Cava a aussi rappelé l'importance du secteur informel pour les jeunes.

La culture. Un participant a rappelé le rôle de la culture dans la problématique de l'identité culturelle en Tunisie et a demandé si la Banque mondiale souhaite appuyer ce domaine. La Directrice de la Banque mondiale a répondu en indiquant la nécessité pour la Banque d'être sélective dans son engagement pour maximiser son impact. L'Association de Spéléologie et d'Escalade de Zaghuan (ASEZ) a indiqué l'importance de cette activité et plus généralement de l'écotourisme pour le développement local et la possibilité d'effet « *boule de neige* » pour l'économie locale. Madame La Cava a mentionné les expériences positives dans ce domaine dans d'autres régions.

Problème de la drogue chez les jeunes en Tunisie. Un participant a mentionné le phénomène de la dépendance à la drogue parmi les jeunes Tunisiens et le rôle que la Banque pourrait jouer afin de supporter la jeunesse tunisienne dans la lutte contre la drogue.

Accès à l'information. Le député Nasser Brahmi a indiqué l'importance pour les jeunes d'accéder à l'information mais aussi d'avoir la possibilité de débattre. Il a partagé son point de vue que la

pédagogie en Tunisie ne donne pas d'espace pour le débat d'idée et a souhaité voir l'appui de la Banque mondiale dans ce domaine.

Programme proposé et capacité de l'administration. Un entrepreneur d'une start-up dans la Télématique a indiqué que la faiblesse dans le programme est la capacité de l'administration. Il a mentionné que pour ouvrir une entreprise il faut remplir trois demandes d'agrément et que par ailleurs elle est en sureffectif. Il a indiqué sa conviction que le premier sous-objectif de la stratégie est le plus important. Madame Chiraz Jeddey Ep Hdhili. Chef de service au Ministère de la Culture, a réitéré le risque représenté par les recrutements massifs dans l'administration au lendemain de la révolution.

Instabilité politique. L'entrepreneur a mentionné que aujourd'hui le grand problème aujourd'hui est l'instabilité politique : « *quand on se couche, on ne sait pas qui sera la Gouverneur lorsque l'on se réveillera* ».

Conclusion. Madame Marie-Nelly a indiqué qu'elle avait bien perçu le message d'urgence partagé par les participants ainsi que les attentes en terme de mise en œuvre de la stratégie. Elle a réitéré son engagement pour l'allègement des procédures administratives qui pèsent sur l'élan. Enfin elle a partagé son point de vue que l'écotourisme et l'e-economie présentent des potentiels importants pour la Tunisie en général et Zaghouan en particulier. Enfin elle a rappelé que de nombreux projets sont déjà en cours d'approbation et de mise en œuvre.