THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Etude rétrospective 2015 du financement a l'appui des politiques de développement: Résultats préliminaires

But de la présente réunion de consultation sur l'étude rétrospective du FPD

- La Rétrospective de 2015 mettra non seulement l'accent sur l'expérience de la Banque en matière de financement à l'appui des politiques de développement (FPD) durant les trois années écoulées, mais jettera également un regard sur les 10 années écoulées depuis la mise en place de cet instrument en 2004

La Rétrospective porte essentiellement sur trois questions fondamentales, à savoir :

1. Comment les politiques des pays appuyées par le FPD sont-elles liées aux objectifs du Groupe de la Banque de promouvoir la *réduction de la pauvreté et une prospérité partagée ?*
2. Dans quelle mesure les opérations d'appui aux politiques de développement (OPD) ont-elles *atteint les résultats visés* et les résultats ont-ils été pérennisés ?
3. Dans quelle mesure les réformes des politiques de développement des pays appuyées par le FPD prennent-elles en compte de *la viabilité environnementale, sociale et économique ?*

- Le but de cette consultation est de recueillir des avis sur les premiers constats qui se dégagent de l'examen et de partager des expériences.
- Les commentaires reçus lors des consultations guideront la Rétrospective,

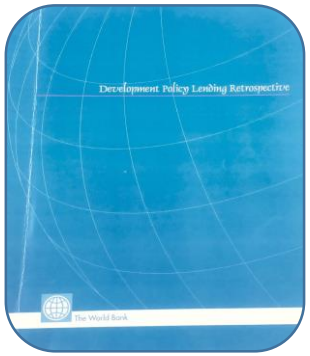
Des produits d'apprentissage de l'IEG sur le FPD sont également en cours de finalisation afin d'orienter la Rétrospective

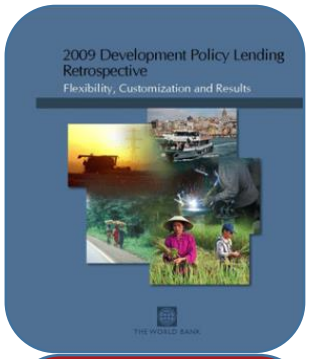
- Le Groupe indépendant d'évaluation (GEI) achève actuellement la préparation de quatre produits d'apprentissage sur le FPD :
  1. Qualité des cadres macro-budgétaires dans les OPD
  2. Comment les connaissances sur les dépenses publiques s'intègrent-elles dans la conception des OPD ?
  3. Qualité des cadres de résultats des OPD
  4. Gestion des risques environnementaux et sociaux dans le cadre du FPD

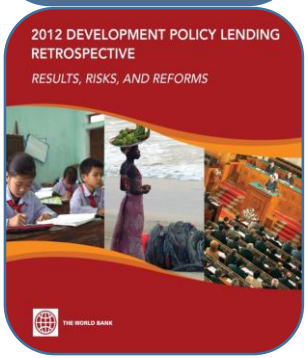
Qu’est-ce qu’une Rétrospective sur le FPD ?

- Depuis l’adoption de la PO 8.60 en août 2004, la Banque a procédé à des examens du financement à l’appui des politiques de développement à peu près tous les trois ans

- Les enseignements tirés des Rétrospectives ont grandement contribué à améliorer l'utilisation de l'instrument et ont conduit à des réformes des politiques et des pratiques dans le but d’accroître son impact sur le développement



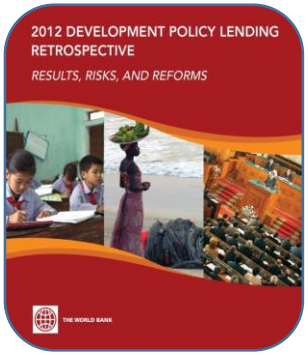




2006 : a passé en revue les 50 premières opérations approuvées dans le cadre de la PO 8.60 entre 2004 et le troisième trimestre de l’année 2006

2009 : a mené une réflexion sur la flexibilité, l’adaptation des OPD et la primauté accordée aux résultats

2012 : a exploré les thèmes liés aux résultats, aux risques et aux réformes de l’instrument dans la gestion de crise



Principaux enseignements tirés de la Rétrospective de 2012 et mesures de suivi

Principales orientations :

- Mettre en place un cadre uniformisé d'évaluation des risques pour les OPD
- Intégrer les garanties à l'appui de réformes dans la politique opérationnelle sur les OPD
- Renforcer la qualité des évaluations macroéconomiques
- Améliorer l'analyse des impacts sur la pauvreté et des impacts sociaux
- Mettre davantage l'accent sur la pérennité des résultats

Principales mesures de suivi

- Adoption de l'Outil de notation systématique des risques liés aux opérations (SORT)
- Nouvelle PO 8.60 approuvée par le Conseil durant l'exercice 2014 intégrant les garanties à l'appui de réformes
- Émission d'une note d'orientation sur le cadre de politique macroéconomique et la collaboration avec le FMI
- Directive révisée sur le PSIA émise et adoption du Diagnostic systématique par pays (analyse en amont de la pauvreté, de la prospérité et de la pérennité)
- Amélioration tangible de la qualité des cadres de résultats

Plan de la présentation

- **Contexte et portée**

- 10 années de financement des politiques de développement : Grandes tendances

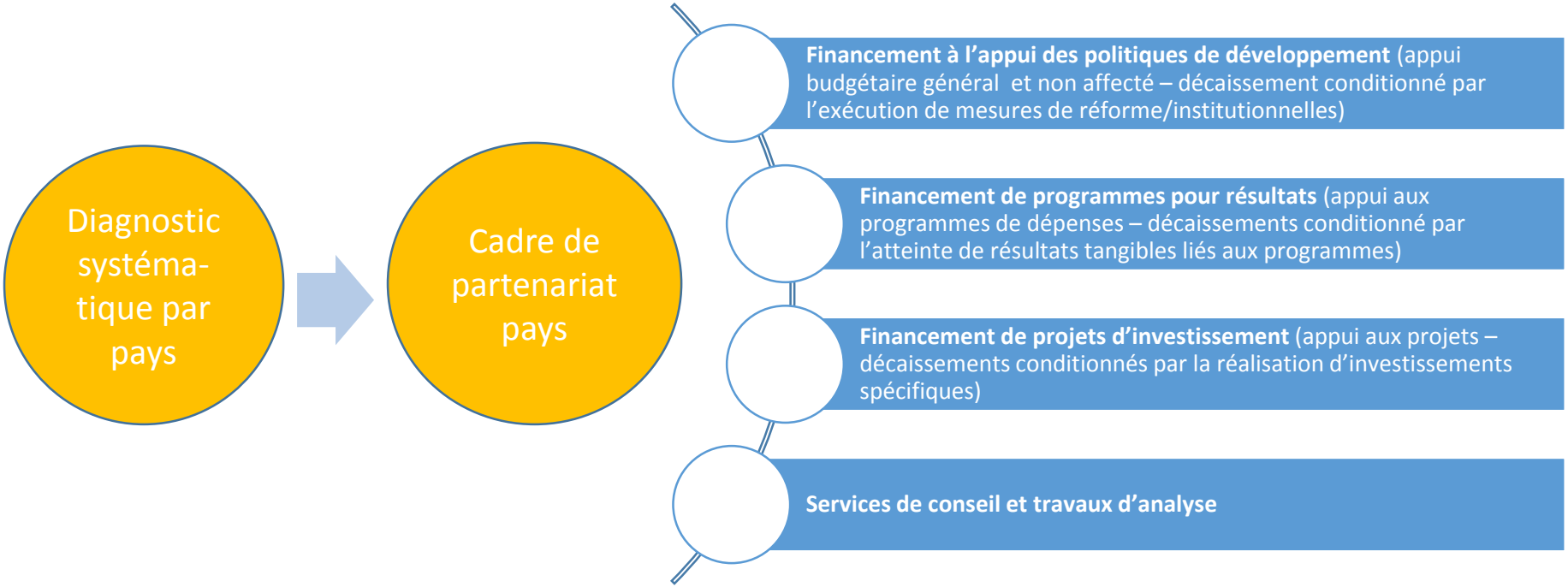
- Atteinte des résultats visés

- Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD

- Aspects environnementaux du FPD

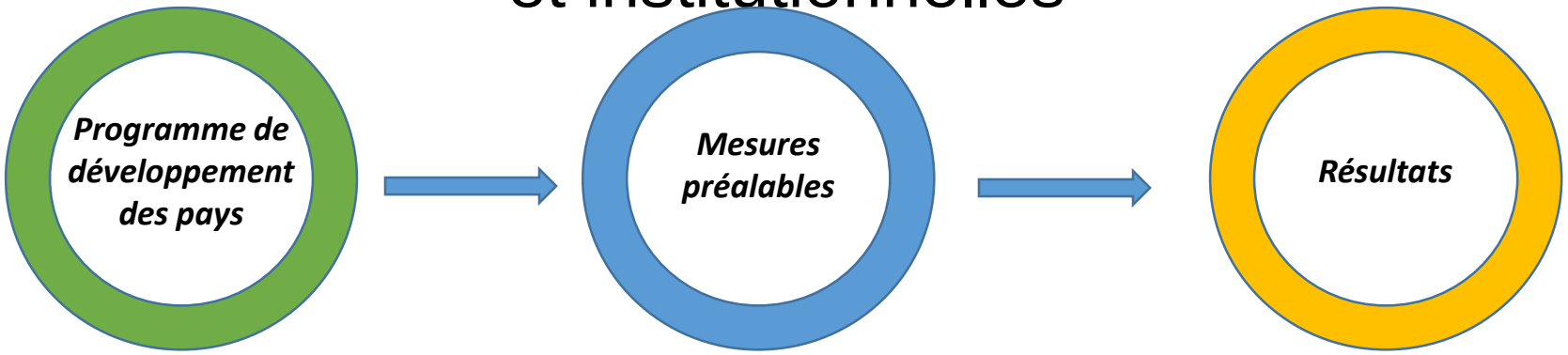
- Accroître l'efficacité du FDP

Éventail des appuis fournis par la Banque mondiale aux pays clients



LE CHOIX DE L'INSTRUMENT ADAPTÉ DÉPEND DU CONTEXTE ET DE L'OBJECTIF VISÉ

Le FPD contribue aux résultats obtenus par les pays en appuyant les réformes de politiques et institutionnelles



Le pays conçoit et met en œuvre son programme et/ou sa stratégie de développement

La Banque mondiale appuie les principales mesures de politiques / institutionnelles tirées du programme du pays

Les principaux résultats découlant des mesures préalables servent à suivre et évaluer l'impact. Lorsque cela est possible, les résultats sont tirés des programmes des gouvernements

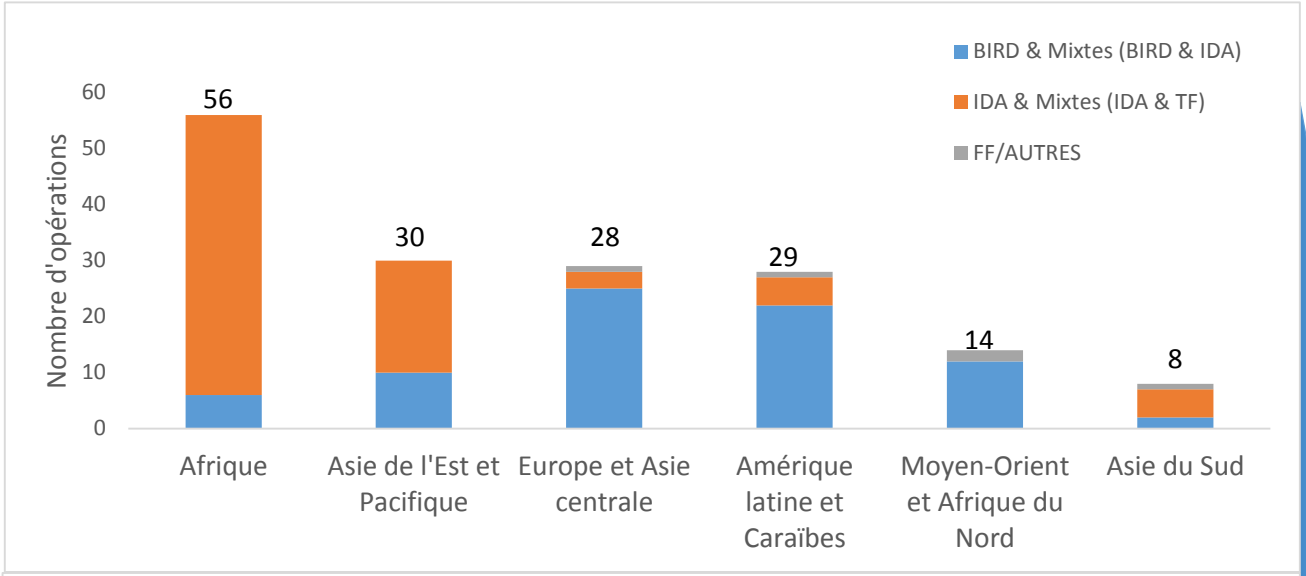
Politique macroéconomique adéquate

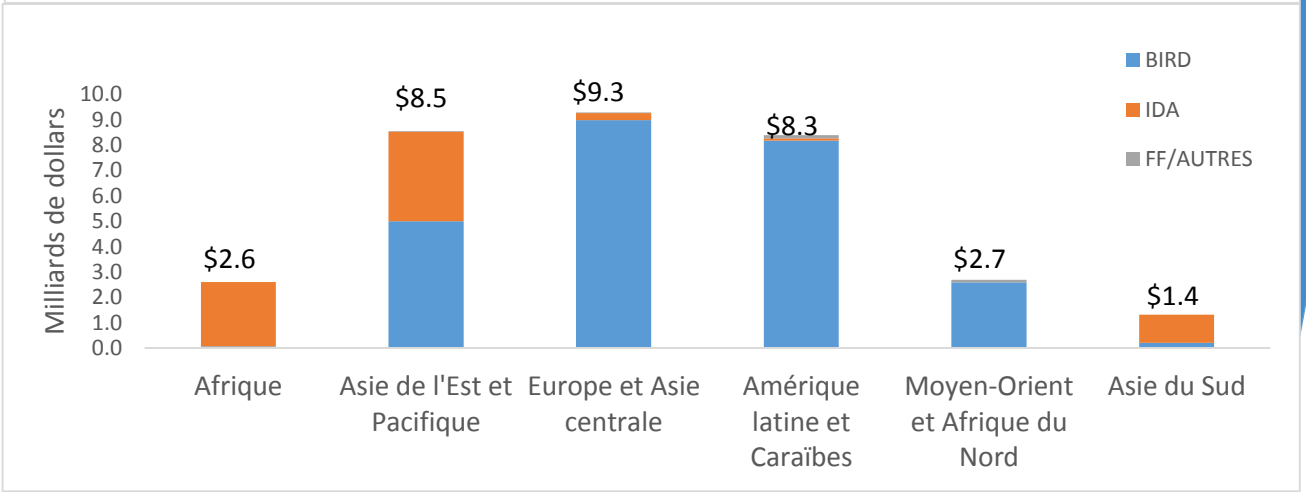
Systèmes fiduciaires adéquats

Le FPD est régi par la politique opérationnelle (PO) 8.60

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

La Rétrospective de 2015 porte sur toutes les OPD menées d'avril 2012 à décembre 2014





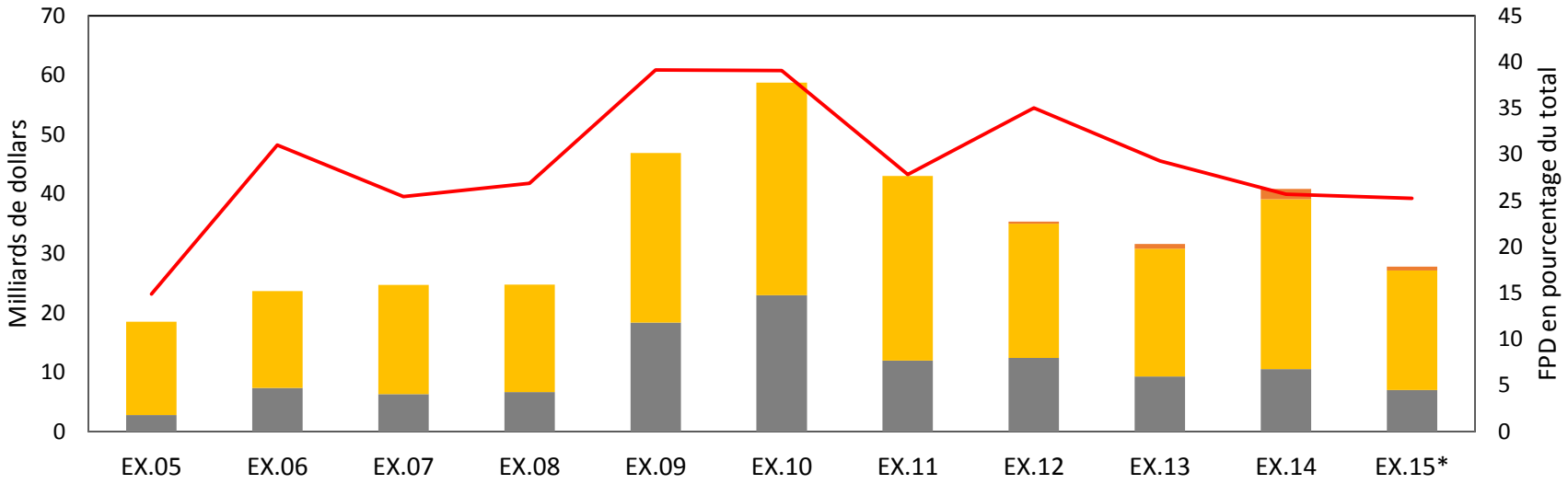
- Analyse de 165 opérations et de 2 autres financements supplémentaires
- 77 financées par la BIRD
- 83 financées par l'IDA
- 5 financés exclusivement par des fonds fiduciaires

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Plan

- Contexte et portée
- **10 années de financement de la Politique de développement : Grandes tendances**
- Atteinte des résultats visés
- Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD
- Aspects environnementaux du FPD
- Accroître l'efficacité du FPD

La part du FPD par rapport au volume total des prêts est revenu à ses niveaux d'avant la crise



Programme pour résultats [axe de gauche]

Financement de projets d'investissement [axe de gauche]

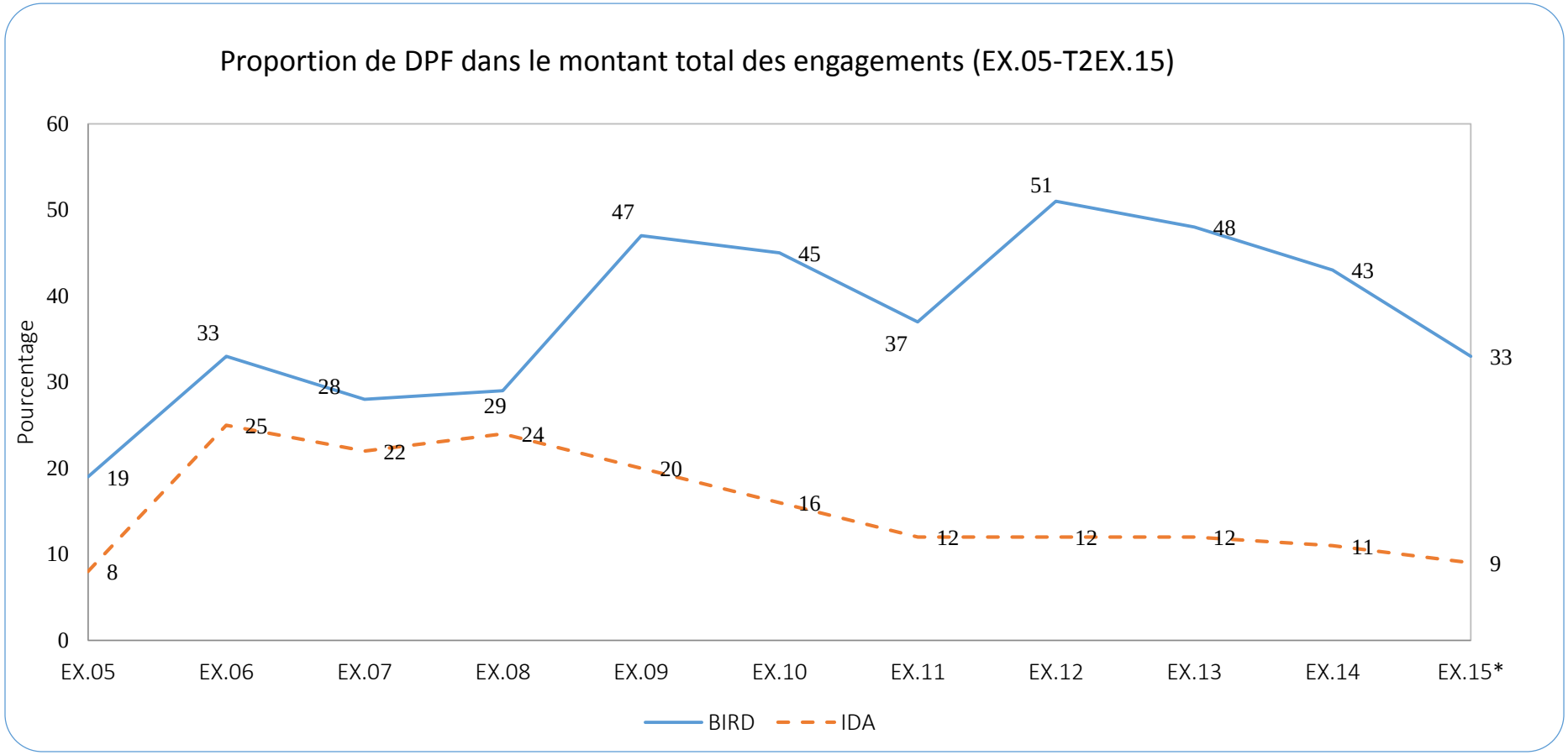
*Trim. 1-3

Financement à l'appui des politiques de développement [axe de gauche]

Engagements au titre des DPF. En % du montant total des engagements de la Banque [axe de droite]

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

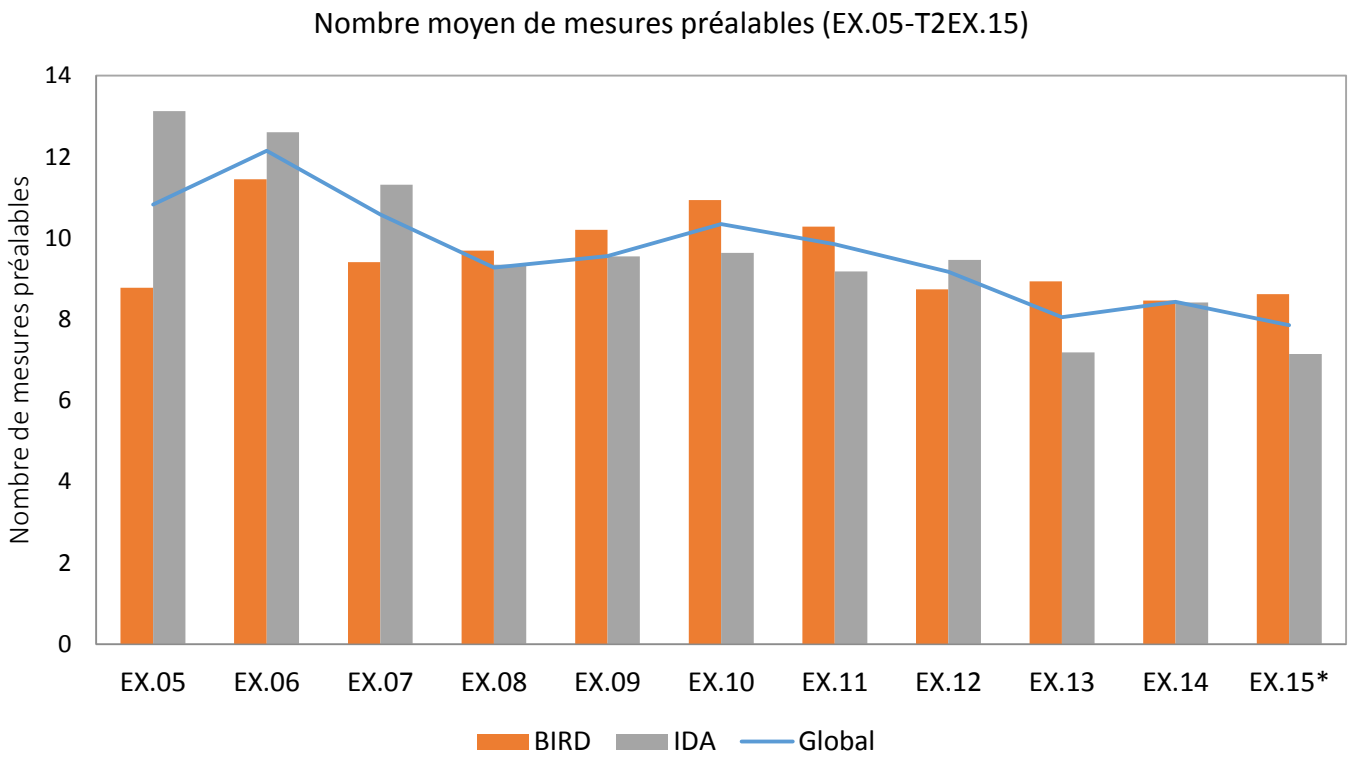
La part du FPD est plus importante dans les financements de la BIRD que dans ceux de l'IDA, où elle est en baisse



*Trim. 1-2

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

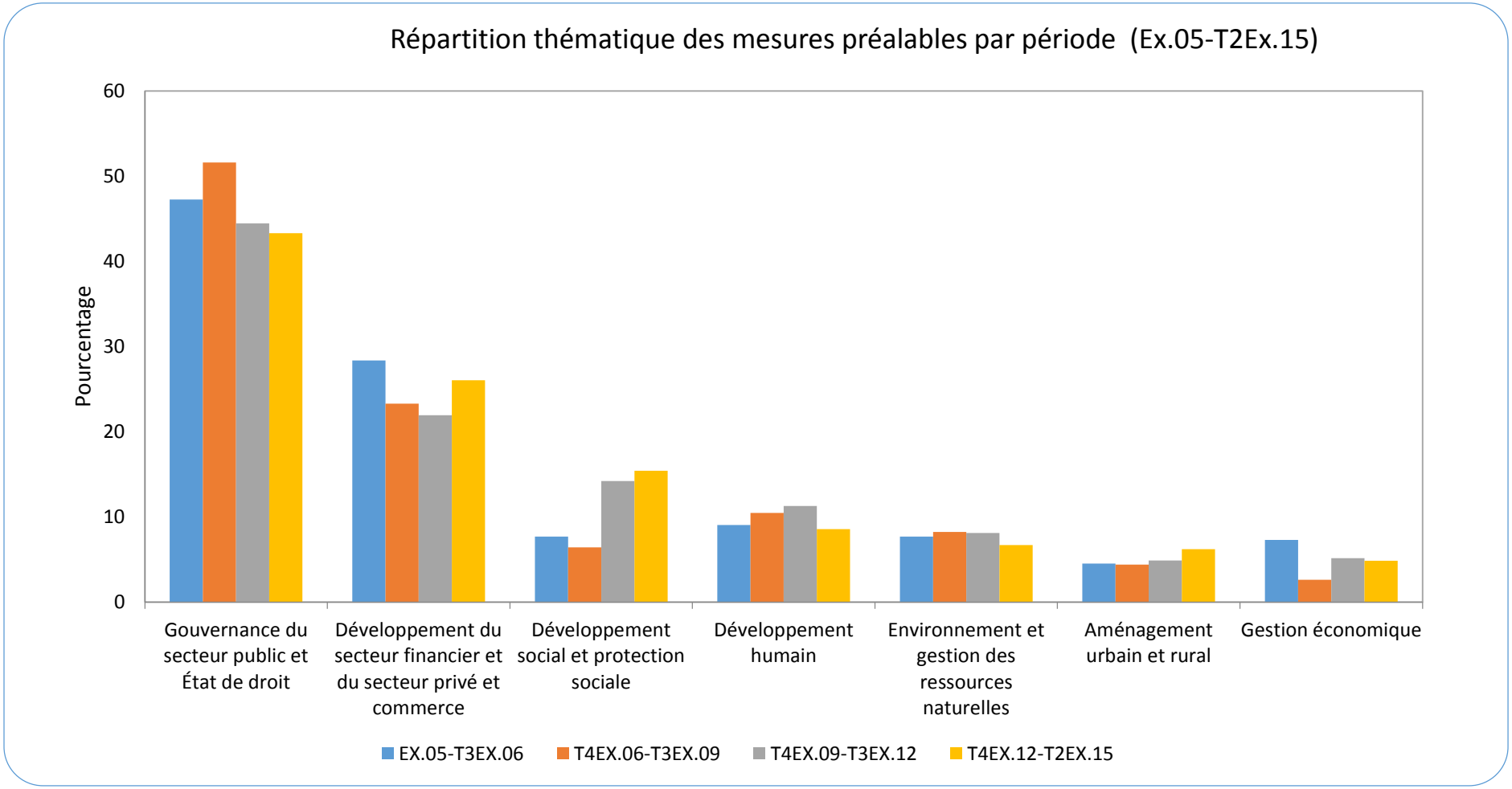
Le FPD continue d'être sélectif concernant le nombre de réformes soutenues



* Trim. 1-2

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Les réformes de la gouvernance occupent toujours une place prédominante, mais les mesures préalables axées sur la dimension sociale sont en hausse

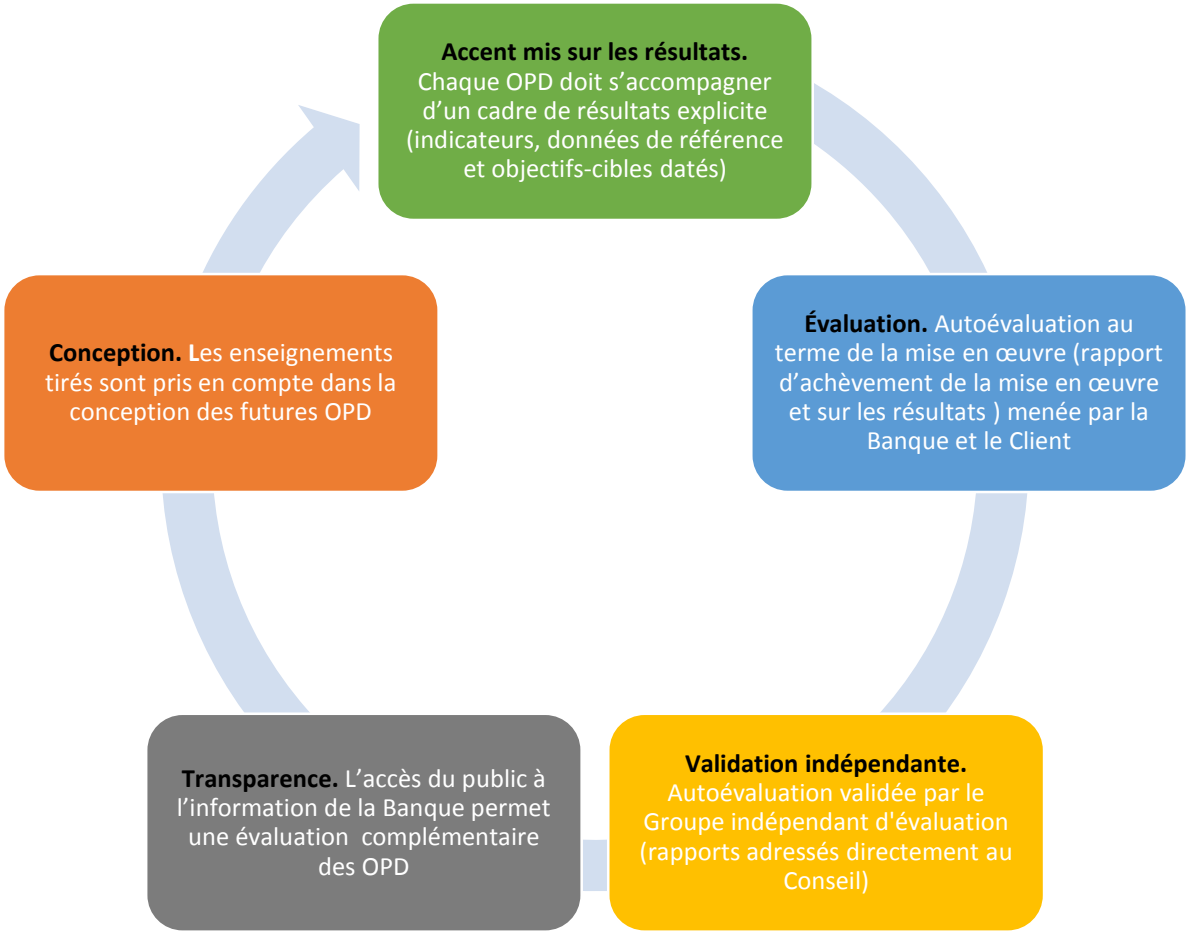


THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

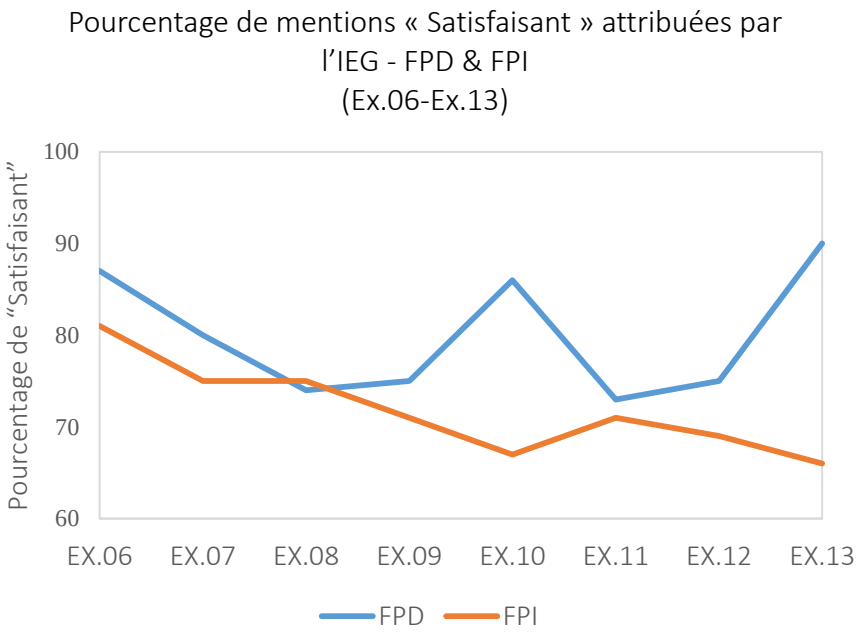
Plan

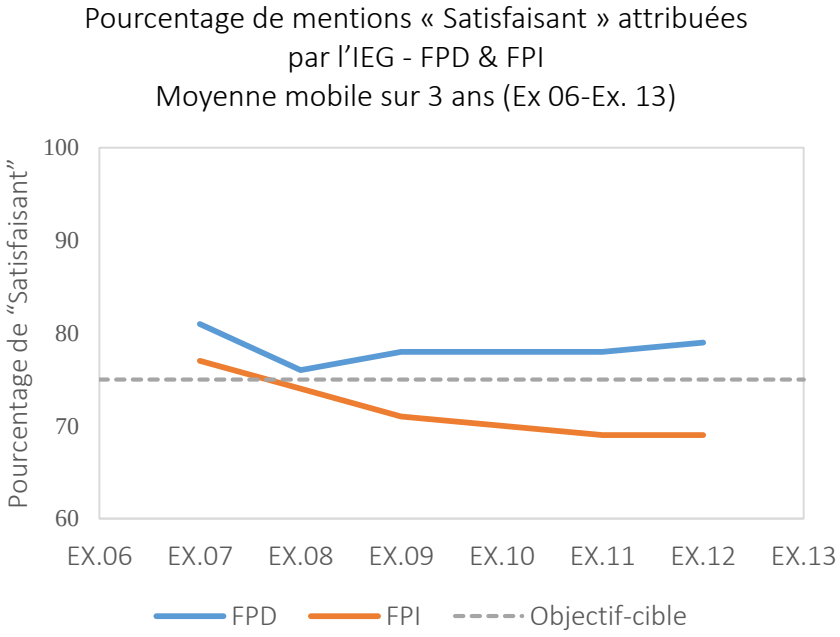
- Contexte et couverture
- 10 années de financement de la Politique de développement : Grandes tendances
- **Atteinte des résultats visés**
- Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD
- Aspects environnementaux du FPD
- Accroître l'efficacité du FPD

Accent particulier mis sur les résultats, évaluation, validation et transparence

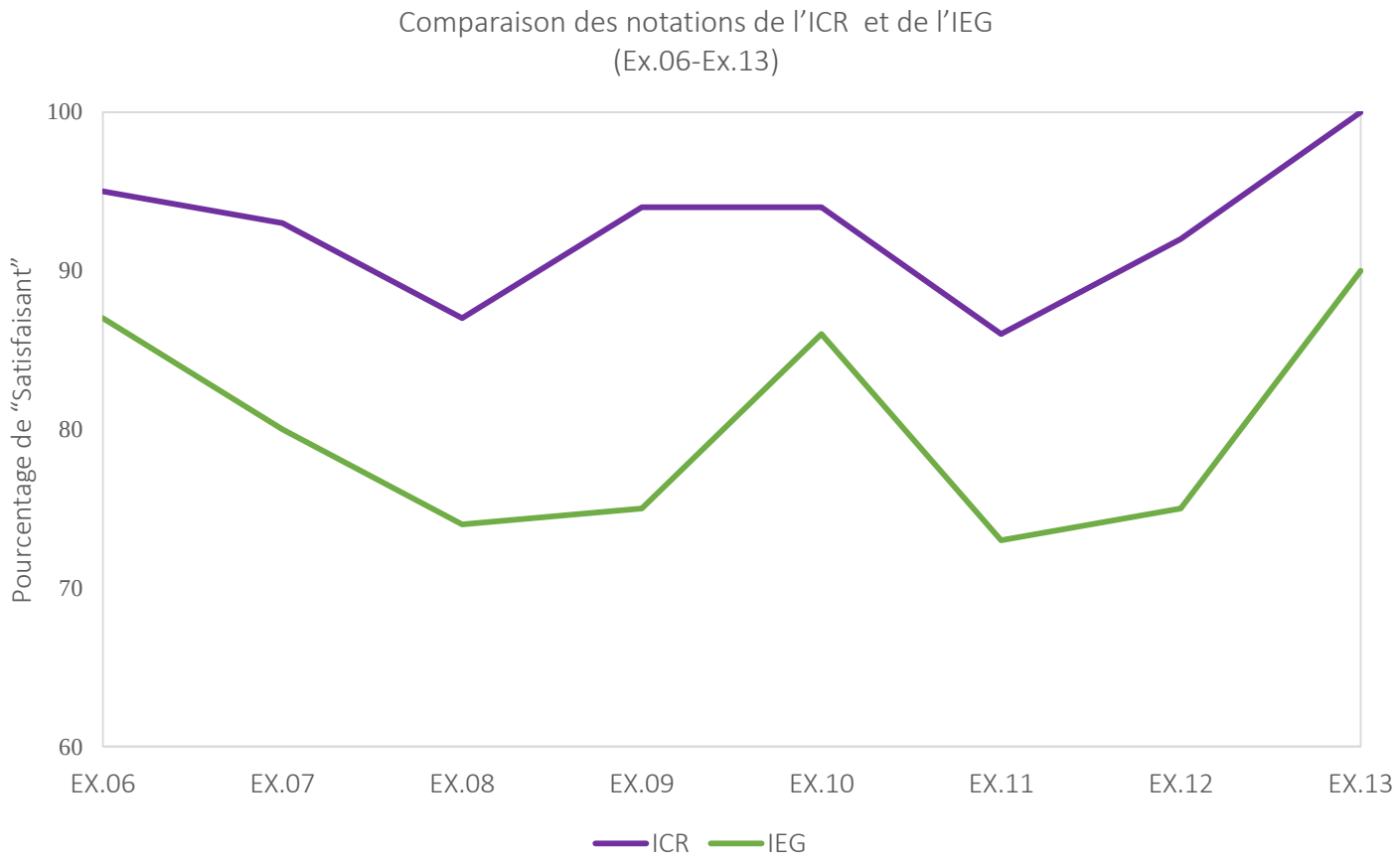


Les résultats du FPD ont toujours dépassé l'objectif-cible fixé par l'organisation



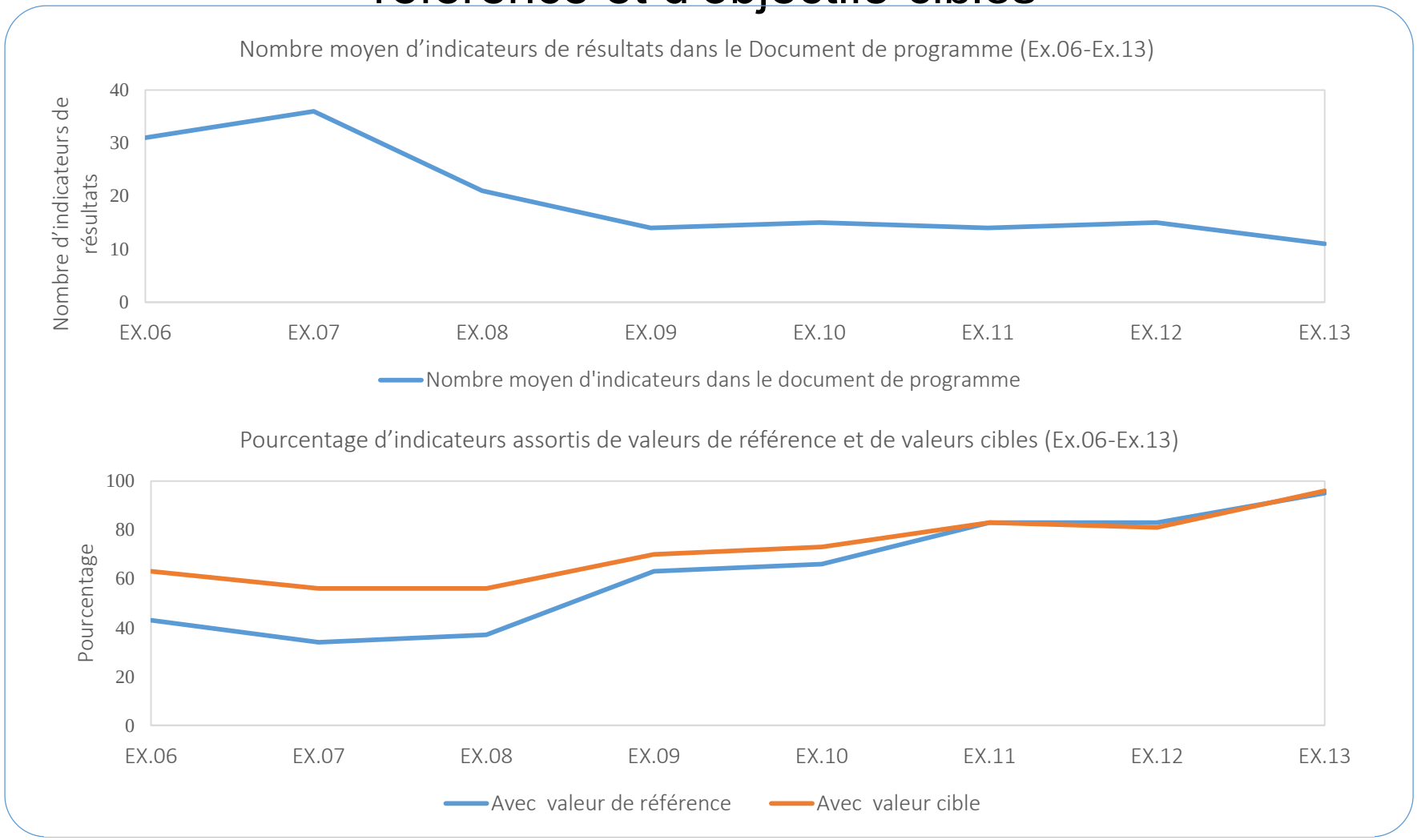


Les notations de l'ICR et de l'IEG suivent la même tendance



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

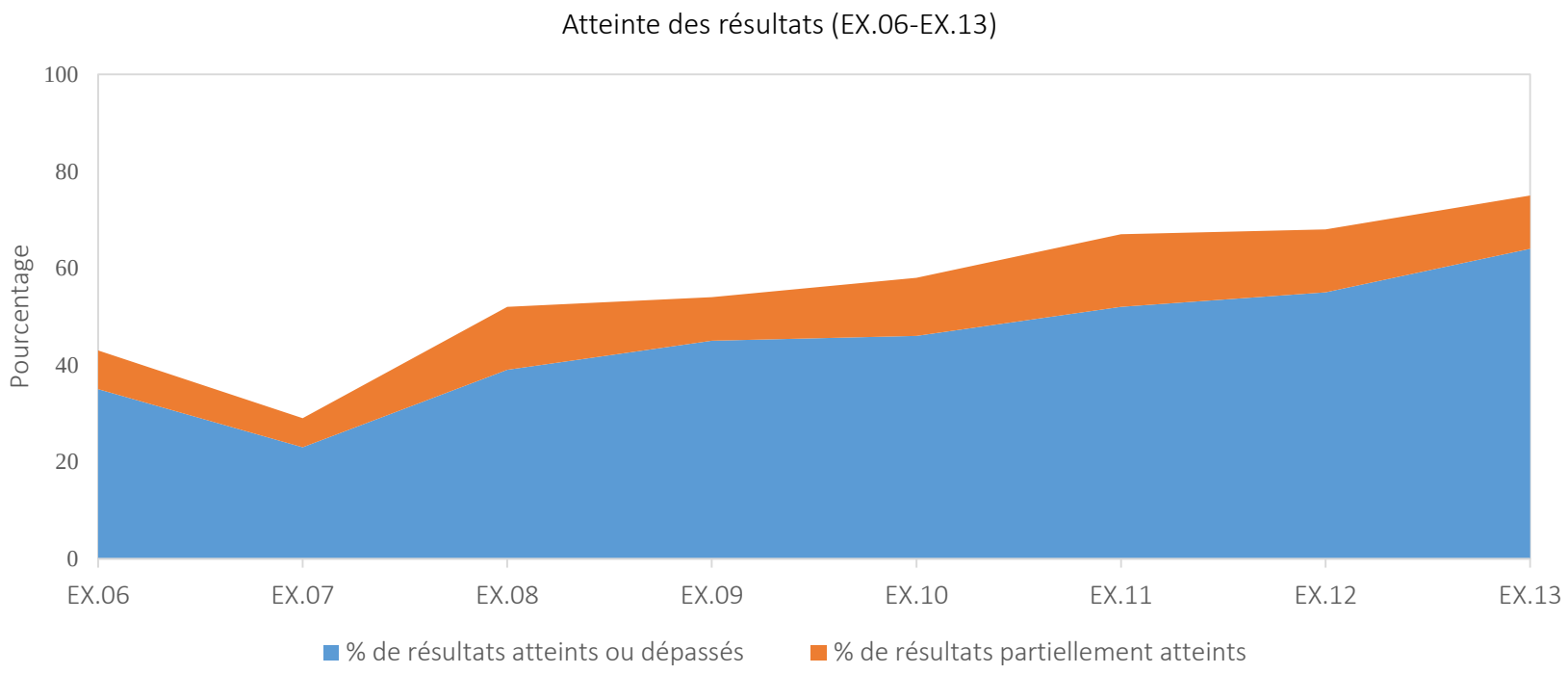
Qualité des cadres de résultats : plus de sélectivité dans le choix des indicateurs, plus d'indicateurs assortis de valeurs de référence et d'objectifs-cibles



Note : Inclut les 228 opérations approuvées entre l'exercice 06 et l'exercice 13, sanctionnes par un Rapport d'exécution et d'achèvement

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

On note une augmentation du pourcentage de réalisation des objectifs-cibles des programmes, mais des améliorations sont encore possibles

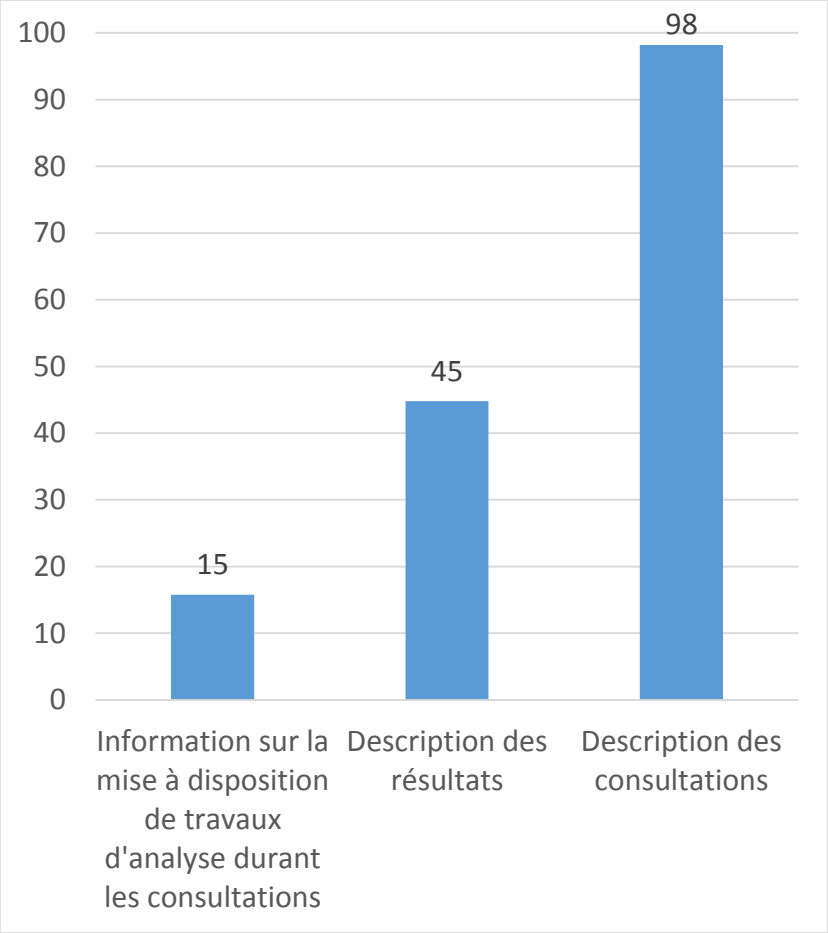


THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Toutes les OPD décrivent certes des processus consultatifs et participatifs, mais moins de la moitié d'entre elles analysent les résultats de ceux-ci

Exigences en termes de la PO 8.60

- Dans la conduite du dialogue avec un pays membre, la Banque lui recommande de consulter les parties prenantes clés du pays et de solliciter leur participation au processus de formulation de ses stratégies de développement.
- Le document de programme de la Banque décrit les dispositions pertinentes prises par le pays membre pour favoriser les consultations et la participation dans le cadre de l'opération, ainsi que les résultats du processus participatif adopté dans la formulation de la stratégie de développement du pays membre.
- Les travaux d'analyse pertinents réalisés par la Banque, en particulier concernant l'impact sur la pauvreté et les impacts sociaux et concernant les aspects environnementaux sont mis à la disposition du public.

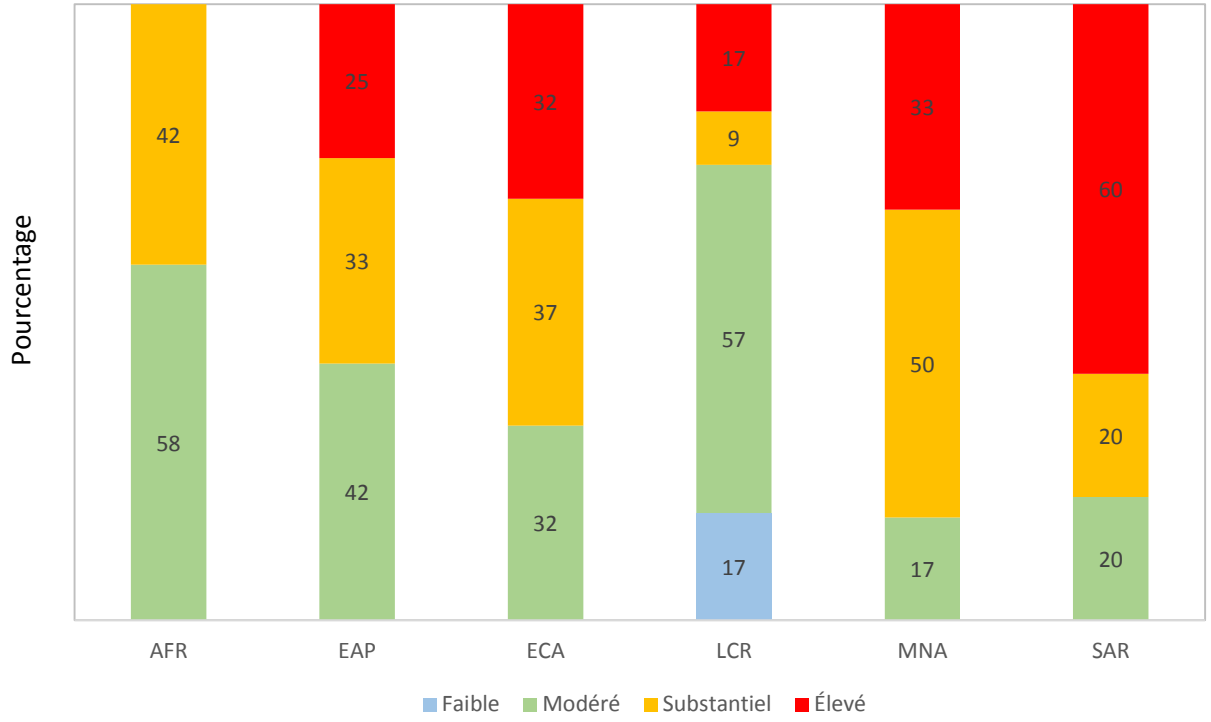


L'évaluation du risque dans le cadre du FPD devient de plus en plus systématique

- La Rétrospective de 2012 a recommandé que les OPD évaluent les risques d'une manière plus approfondie et plus cohérente. À partir de l'exercice 14, la matrice des OPD a été révisée afin de s'assurer que les OPD fournissent une notation globale des risques,
- L'Outil d'évaluation systématique des risques liés aux opérations (SORT) a été lancé le 1er octobre 2014 - le nouvel outil est en cours de déploiement.
- L'outil SORT s'applique à tous les instruments de la Banque mondiale et évalue les risques liés à l'opération, notamment le risque pouvant menacer la réalisation de l'objectif de développement et le risque d'impacts négatifs imprévus. Il évalue le risque résiduel à toutes les phases du cycle du programme.

Catégories de risque	**Notation du risque (E, S, M ou F)**
1. Politique et gouvernance	
2. Macroéconomique	
3. Stratégies et politiques sectorielles	
4. Conception technique du projet ou programme	
5. Capacités institutionnelles pour la mise en œuvre et la viabilité	
6. Fiduciaire	
7. Environnemental et social	
8. Parties prenantes	
9. Autres	
GLOBAL	

Notation du risque global dans le cadre des OPD



Aucune OPD à risque élevé en AFR – évitons-nous les réformes les plus à risque ou les notations doivent-elles être mieux calibrées ?

Note : Inclut 91 OPD pour lesquelles les notations globales du risque sont disponibles (lesquelles remontent pour l'essentiel avant la mise en œuvre de l'outil SORT).

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Plan

- Contexte et couverture
- 10 années de financement de la Politique de développement : Grandes tendances
- Atteinte des résultats visés
- **Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD**
- Aspects environnementaux du FPD
- Accroître l'efficacité du FPD

Analyse des effets sur la pauvreté et des impacts sociaux

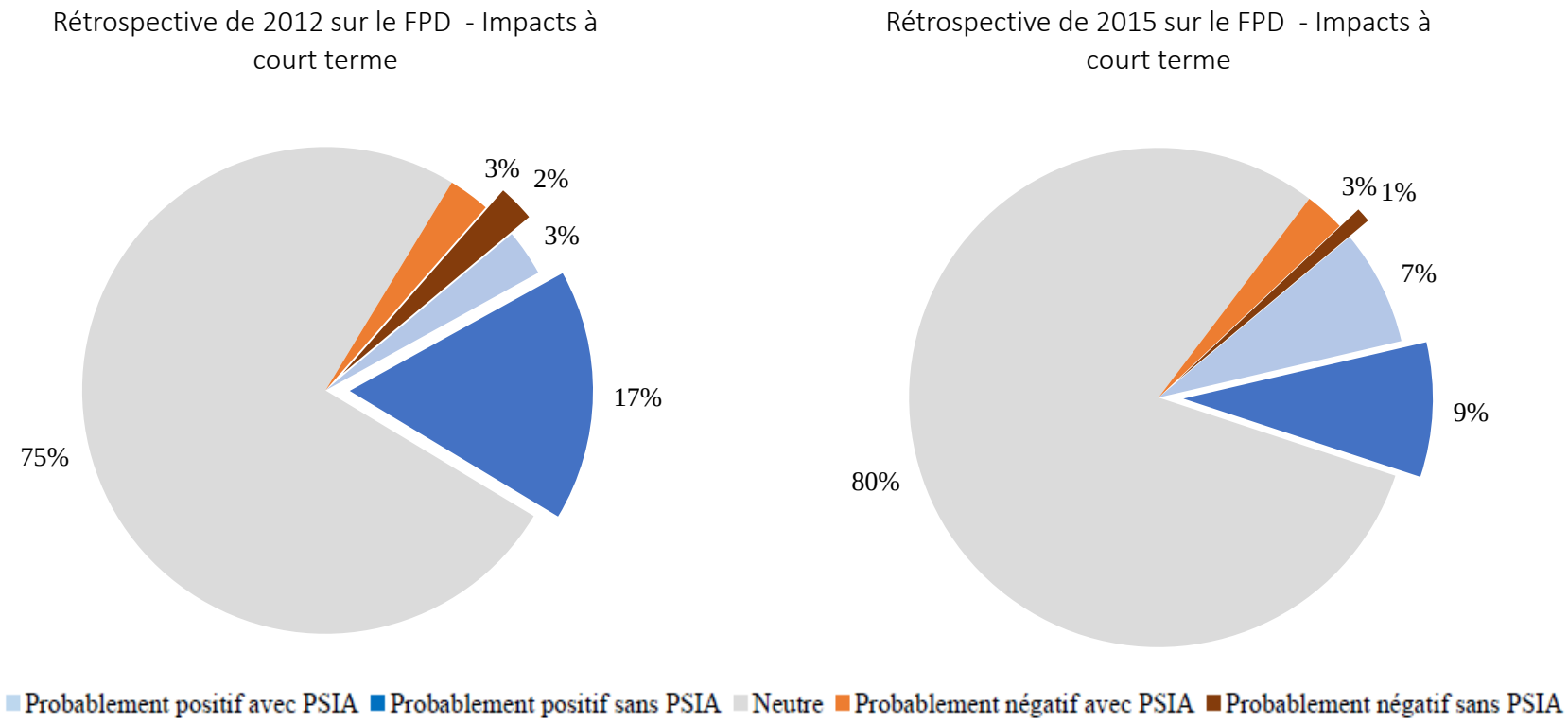
Exigences en termes de la PO 8.60

- La Banque évalue les conséquences éventuelles en termes de répartition et d'impact social des politiques soutenues pour chaque opération
- En cas d'effets significatifs sur la pauvreté et/ou au plan social, la Banque résume dans le document de programme l'analyse de ces effets et présente une vue générale des systèmes du pays pour réduire les effets négatifs et renforcer les effets positifs
- En cas d'insuffisances dans l'analyse ou les systèmes du pays, la Banque décrit dans le document de programme comment les lacunes et les insuffisances seront corrigées avant ou pendant la mise en œuvre du programme

Mécanismes d'appui

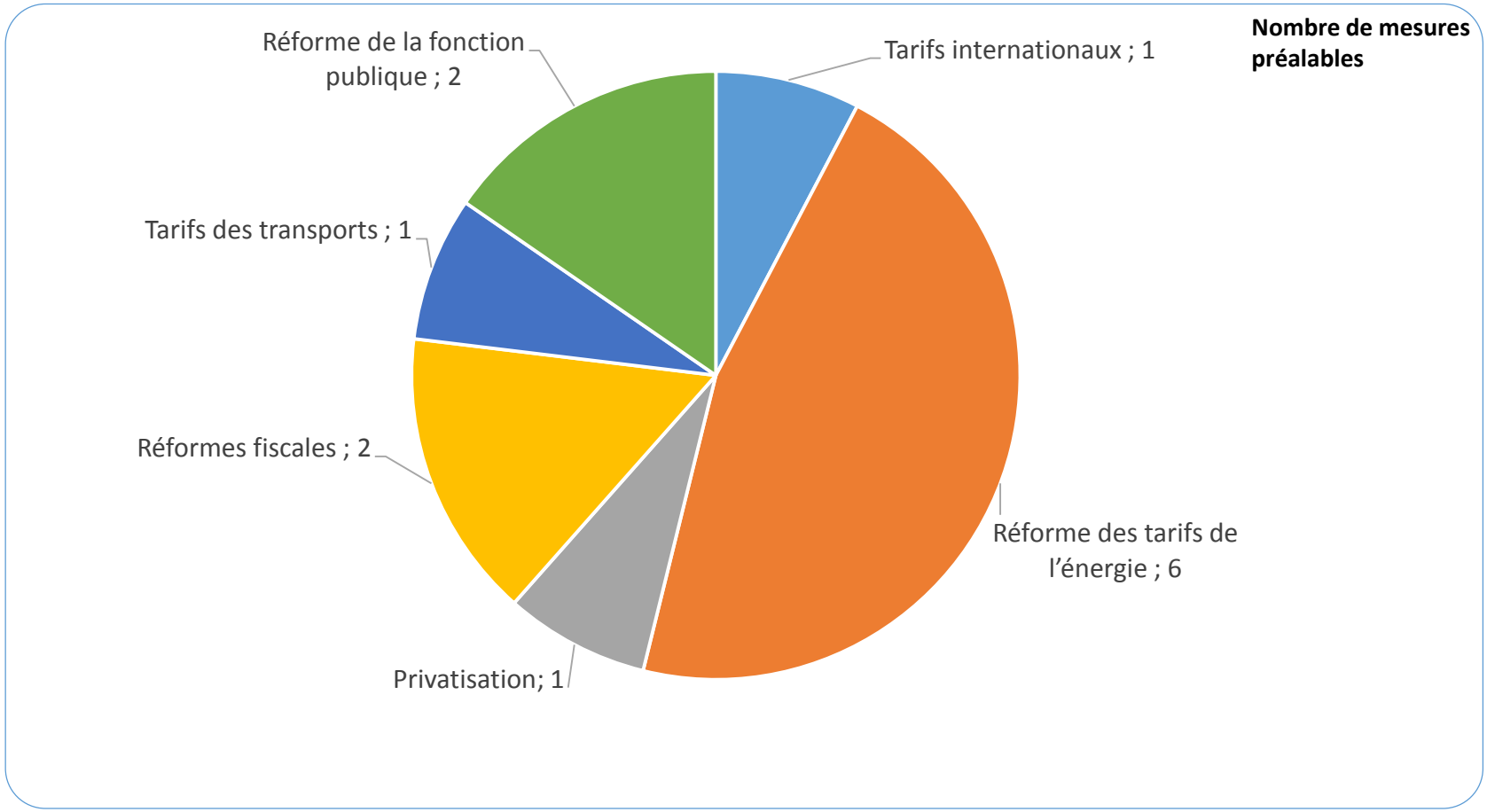
- BP 8.60 obligatoires et instructions de traitement obligatoire – notamment l'examen institutionnel à l'étape conceptuelle et à l'étape de décision
- Note d'orientation sur le FPD relative à l'utilisation de l'Analyse de l'impact sur la pauvreté et la situation sociale pour appuyer les opérations d'appui aux politiques de développement (actualisée en juin 2013)
- Fonds fiduciaire multidonateurs pour la PSIA qui appuie les évaluations PSIA à l'échelle de la Banque
- Site web dédié à la PSIA qui met à la disposition du personnel un large éventail de ressources

4 % des mesures préalables ont un effet négatif probable sur la situation sociale à court terme



Des écarts sont encore enregistrés dans l'utilisation de la PSIA lors de certaines opérations

Mesures préalables ayant des effets sociaux négatifs probables, mais sans PSIA, sont concentrées dans le domaine de la réforme des tarifs de l'énergie



Exemples d'OPD ayant des effets positifs sur la pauvreté et la situation sociale

- Depuis l'année 2005, 263 opérations ont comporté au moins une mesure préalable portant sur la protection sociale, le marché de l'emploi et le développement social
- Sur un total de 610 mesures préalables sur ces questions, 43 % étaient liés aux filets de sécurité sociale, 10 % à l'amélioration des marchés de l'emploi et 7 % à la participation citoyenne

Exemples de mesures préalables	Exemples de résultats associés
L'Emprunteur, à travers son Conseil des ministres, a adopté et soumis au Parlement des projets d'amendements à la Loi sur les allocations familiales, afin d'améliorer le ciblage de la prime de naissance	L'allocation de revenu minimum de dernier recours pour une famille pauvre normale (selon l'âge des enfants) est bonifiée en 2013 par rapport à 2010
Le gouvernement a renforcé le programme de transferts monétaires à mettre en œuvre en cas de crise par : i) un meilleur ciblage des ménages pauvres et vulnérables ; et ii) une meilleure diffusion du programme auprès des parties prenantes clés	Amélioration des résultats des programmes d'assistance sociale à travers : a) un meilleur ciblage ; b) la réduction des délais de décaissement dès le déclenchement d'une crise ; et c) une meilleure information du public, tel que démontré par la diffusion au public du nouveau programme de transfert monétaires.
Le gouvernement a créé le Service public de l'emploi (SPE) au sein de son ministère du Travail, qui gère notamment un registre national unifié actualisé des données du chômage et un système de sélection des travailleurs en fonction des postes vacants	Le nombre de placements réalisés à travers le nouveau système devrait atteindre 342 000 en 2016 (pour une valeur de référence de 166 000 en 2013)

À moyen et long terme, toutes les mesures préalables soutenues par le FPD visent à contribuer à la réduction de la pauvreté et à une prospérité partagée

- Les mesures préalables sont classées selon leur impact souhaité sur l'accroissement des investissements pour favoriser la croissance en assurant des niveaux élevés de participation des 40 % les plus pauvres de la population
- Trois principaux canaux de transmission :
  - Actifs : capital humain, social, naturel et physique
  - Rendement des actifs : performances de l'État et des marchés
  - Accès au financement : financement international et national, accès aux services financiers
- Même les mesures préalables ayant des effets négatifs potentiels à court terme devraient avoir des effets positifs à long terme
- Les mesures préalables peuvent avoir cet effet à travers plusieurs canaux de transmission

Cadre conceptuel : Canaux de transmission

Réduction de la pauvreté et prospérité partagée

Actifs

Capital humain
- Éducation/compétences
- Santé
- Nutrition

Capital physique
- Électricité
- Transport
- Connectivité
- Eau/ assainis-sement

Intégration sociale
- Capacités
- Débouchés
- Dignité

Capital naturel
- Terre
- Ressources naturelles
  - Pêche
  - Exploitation minière

Rendements des actifs

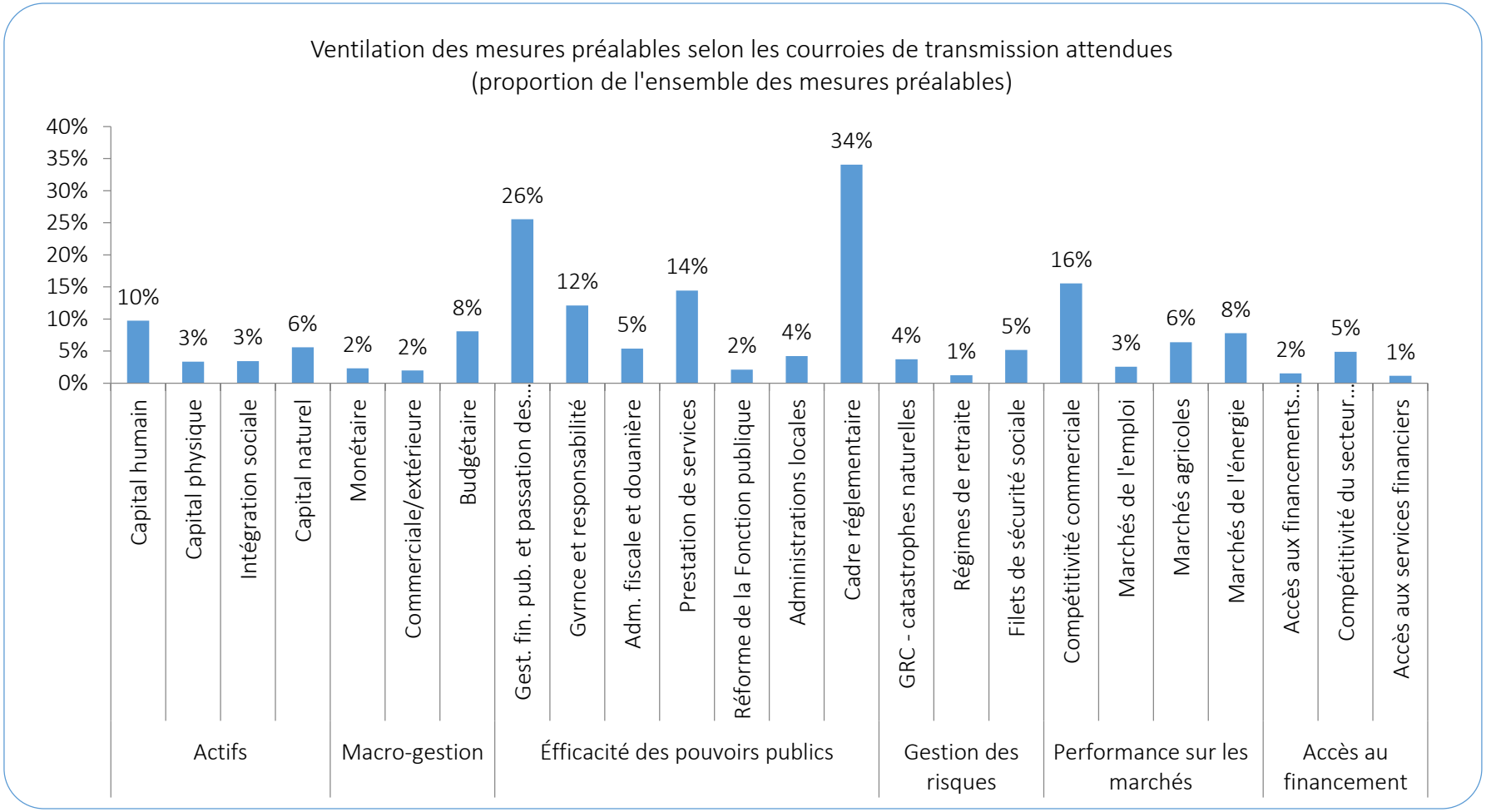
Performances de l'État
- Gestion macroéconomique
- Efficacité de l'administration
  - Administration fiscale/douanière.
  - Gestion des finances publiques (GFP)
  - Transparence/Respect du principe de responsabilité
  - Prestation des services
  - Fonction publique
  - Collectivités locales
- Environnement réglementaire
- Gestion des risques
  - Filets de sécurité sociale
  - Pensions
  - Gestion des risques de catastrophe

Performances des marchés
- Échanges commerciaux/ compétitivité
- Marchés de l'emploi
- Marchés agricoles
- Marchés de l'énergie

Accès au financement

- Financements internationaux
- Compétitivité du secteur financier local/
- Accès aux services financiers, y compris à la micro-finance

L'environnement réglementaire et la gestion des finances publiques sont les canaux de transmission les plus courants



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services

Plan

- Contexte et couverture
- 10 années de financement de la Politique de développement : Grandes tendances
- Atteinte des résultats visés
- Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD
- **Aspects environnementaux du FPD**
- Accroître l'efficacité du FPD

Analyse des aspects liés à l'environnement, aux forêts et aux ressources naturelles

Exigences en termes de la PO 8.60

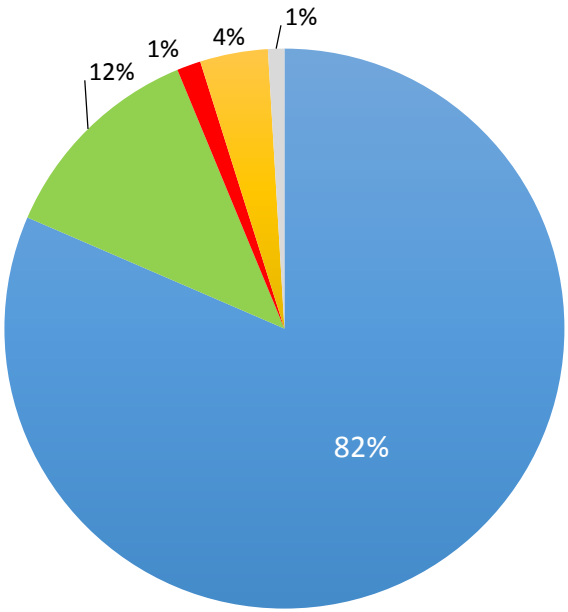
- La Banque détermine si les politiques spécifiques soutenues par une OPD sont susceptibles d'avoir un effet significatif sur l'environnement, les forêts ou les ressources naturelles
- En cas d'effet significatif, le document de programme évalue le système mis en place par le pays en vue de réduire les effets négatifs et d'améliorer les effets positifs en s'inspirant de l'analyse environnementale
- S'il existe des lacunes dans l'analyse ou des insuffisances dans ces systèmes, la Banque décrit comment ces lacunes ou insuffisances seraient corrigées avant ou pendant la mise en œuvre du programme

Mécanismes d'appui

- Instructions BP 8.60 obligatoires et de traitement obligatoire – notamment l'examen institutionnel à l'étape conceptuelle et à l'étape de décision
- Note d'orientation sur le FPD relative aux aspects du FPD liés à l'environnement et aux ressources naturelles (2004)
- Guide pratique pour l'évaluation des aspects liés à l'environnement, aux forêts et autres ressources naturelles du Prêt d'appui aux politiques de développement (2008)

Peu de mesures préalables sont susceptibles d'avoir des effets négatifs significatifs sur l'environnement

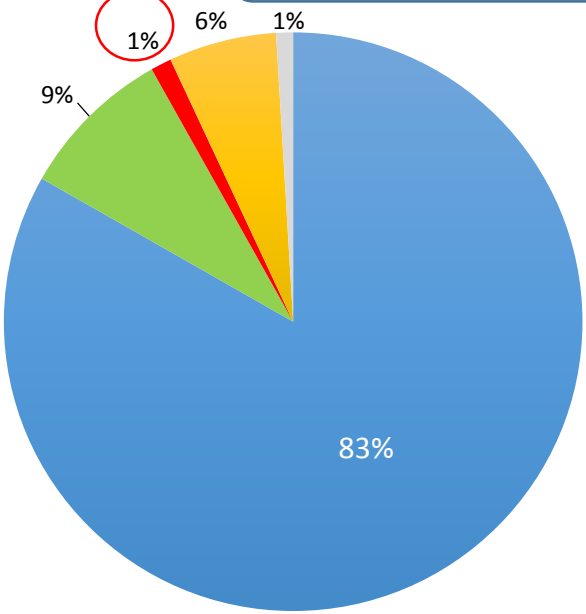
Assessment by task teams



- Pas d'effet important
- Effet négatif important probable
- Effet positif et négatif important probable

Assessment by expert team

16 mesures préalables liées à agriculture (7), au pétrole et au gaz (3), au commerce et à la compétitivité (3) et à l'infrastructure (3)



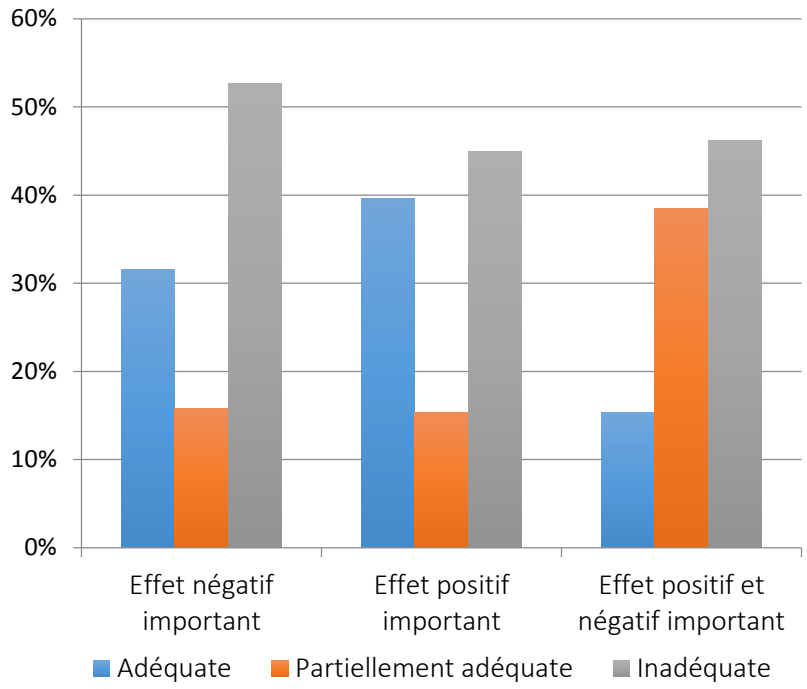
- Effet positif important probable
- Impossible à déterminer

Impossible à dire prend en compte les mesures préalables sur lesquelles le DP a des informations suffisantes pour confirmer l'évaluation de l'équipe de projet qui indique i) qu'un effet significatif est probable ; ou ii) qu'aucun effet significatif n'est probable.

Quels sont les exemples de mesures préalables susceptibles d'avoir des effets négatifs significatifs ?

- **Agriculture** : politiques en faveur des programmes d'appui à l'achat d'intrants (y compris les engrais), du développement des exportations, du développement de l'aquaculture et de l'irrigation
- **Pétrole et gaz** : apurement des arriérés dus aux promoteurs de projets d'exploitation de gaz naturel, amélioration du cadre de politique générale régissant les concessions pétrolières, approbation de la politique sur l'exploitation du gaz naturel
- **Commerce et compétitivité** : règlements relatifs aux zones économiques spéciales, lois sur les PPP
- **Infrastructure** : conception de programmes de travaux publics à haute intensité de main-d'œuvre

Toutefois, même lorsque des effets significatifs sont identifiés, ils ne sont pas toujours évalués de manière adéquate



La Note d'orientation relative aux effets sur l'environnement n'a pas été mise à jour depuis 2004. Le GN et le Guide pratique doivent tous deux être révisés en profondeur.

Les OPD ayant des effets environnementaux positifs

- Depuis 2005, 142 OPD comportaient au moins une mesure préalable sur l'environnement et les ressources naturelles
- Les mesures préalables concernaient une variété de domaines, principalement liés aux politiques et aux capacités institutionnelles (34 %), suivies par l'énergie (22 %), l'agriculture (19 %) et l'eau (17 %)

Exemples de mesures préalables	Exemples de résultats associés
Le Conseil de gouvernement a approuvé le projet de loi sur la gestion intégrée des zones côtières	Nombre de plans régionaux de gestion des zones côtières approuvés
Le Conseil des ministres a approuvé le projet de loi budgétaire de l'Emprunteur pour 2013, lequel, *entre autres* : i) introduit une taxe écologique sur les emballages plastiques ; et ii) modifie les dispositions applicables au Fonds national pour l'environnement (FNE) afin que ledit Fonds perçoive les revenus tirés de la taxe écologique.	Montant annuel des taxes écologiques collectées et allouées au FNE Nombre de projets de recyclage financés grâce aux revenus tirés de la taxe écologique
Le gouvernement a approuvé la modification de la politique industrielle qui promeut une bonne gestion environnementale, notamment : i) la promotion de systèmes de production et de gestion environnementale plus propres ; ii) des mesures défavorables aux industries figurant sur la liste négative ; et iii) des mesures encourageant la divulgation au public de la situation de la pollution des unités et pôles industriels	Plus de 10 % de réduction du taux d'augmentation des créations d'industries polluantes figurant sur la liste négative

Les OPD dans le domaine du changement climatique

- Depuis 2005, 21 opérations comportant au moins une mesure préalable liée au changement climatique
- Les mesures préalables ont trait à la mise en place de règlements et à l'adoption de stratégies (58 %), de pratiques durables dans le domaine de l'énergie (en particulier, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables), des transports et de la gestion de l'eau (33 %) et de l'agriculture, notamment la conservation (8 %)

Exemples de mesures préalables	Exemples de résultats associés
Le bénéficiaire, par le biais de son ministère de l'Industrie et du Commerce, a émis une circulaire afin d'orienter la mise en œuvre des mesures en matière d'efficacité énergétique dans son secteur manufacturier, notamment le secteur de la production chimique.	Les pratiques visant à améliorer l'efficacité énergétique sont mises en œuvre au sein des établissements à grande consommation d'énergie du secteur industriel tout en augmentant la capacité opérationnelle
Une stratégie nationale d'adaptation aux effets du changement climatique a été approuvée par le Conseil des ministres du bénéficiaire	Nombre de secteurs pris en compte dans la Stratégie nationale d'adaptation au changement climatique et d'atténuation de ses effets qui transmettent des rapports à travers le cadre national de suivi et évaluation du changement climatique

Plan de la présentation

- Contexte et couverture
- 10 années de financement de la Politique de développement : Grandes tendances
- Atteinte des résultats visés
- Effets sur la pauvreté et impacts sociaux du FPD
- Aspects environnementaux du FPD
- **Accroître l'efficacité du FPD**

Présentation générale de quelques constats préliminaires et provisoires

- **Les OPD continuent d'enregistrer de bonnes performances :** les évaluations indépendantes indiquent que les performances atteignent les objectifs-cibles de l'organisation ; les résultats visés sont en voie d'être réalisés, bien qu'ils soit possible de les améliorer,
- **Le cadre de résultats des OPD et le suivi et évaluation continuent de s'améliorer :** les indicateurs de résultats quantifiables assortis de bases de référence et d'objectifs-cibles constituent désormais la norme,
- **La part du FPD dans le financement total de la Banque n'augmente pas :** il est revenu à son niveau d'avant la crise (tandis que la part de l'IDA continue de baisser)
- **La sélectivité continue d'être maintenue dans le choix des conditionnalités :** le nombre moyen de mesures préalables est de 8 par opération
- **Les OPD soutiennent les réformes sur une variété de thèmes et de secteurs :** toutefois, la gouvernance reste le thème principal et les mesures préalables dans le domaine de l'environnement demeurent relativement limitées
- **Nécessité d'achever le déploiement de l'outil SORT** et de préciser qu'il est obligatoire et à la disposition du public conformément à la politique de la Banque en matière d'accès à l'information

Présentation générale de quelques constats préliminaires et provisoires : Impacts sur la pauvreté/situation sociale

- **Toutes les mesures préalables liées au FPD visaient à contribuer à la réduction de la pauvreté et à promouvoir une prospérité partagée à moyen terme :** le but visé est d'aligner les objectifs des programmes de développement sur ce « double objectif »
- **La politique opérationnelle intègre des dispositions claires sur l'analyse de l'impact sur la pauvreté/la situation sociale :** il est nécessaire de s'assurer que les effets négatifs potentiels à court terme sont correctement évalués, en décrivant si possible les mesures visant à les atténuer
- **L'analyse de l'impact sur la pauvreté/situation sociale est réalisée dans la majorité des cas où cela est nécessaire**, mais il convient de maintenir les efforts afin de s'assurer que les effets négatifs potentiels sont identifiés et atténués dans la mesure du possible
- **Le processus d'évaluation interne doit être davantage renforcé** afin d'assurer en amont une meilleure sélection des mesures préalables

Présentation générale de quelques conclusions préliminaires et provisoires : Impacts environnementaux

- **La politique opérationnelle comporte des exigences sur l'analyse des effets sur l'environnement :** le but est d'assurer que les effets négatifs potentiels sur l'environnement sont correctement évalués, tout en décrivant si possible les mesures envisagées pour en atténuer les effets
- **Les mesures préalables qui pourraient avoir des effets environnementaux sont relativement limitées.** Toutefois, des améliorations supplémentaires doivent être apportées à l'identification et à l'évaluation de ces effets, et des dispositifs doivent être mis en place en vue de les maîtriser
- **Le processus d'évaluation interne doit être davantage renforcé** afin d'assurer en amont une meilleure sélection des mesures préalables
- **Le Guide pratique et les directives de la Banque sur la gestion des problèmes environnementaux dans le cadre des OPD ont besoin d'une révision complète**
- **Le financement à l'appui des politiques pourrait jouer un rôle essentiel dans la lutte contre le changement climatique**

Questions à examiner

1. Dans quelle mesure les OPD ont-ils contribué aux résultats de développement de votre pays et que peut-on faire pour accroître davantage leur contribution ?
2. Selon vous, que peut-on faire pour renforcer davantage les méthodes de gestion des risques de la Banque dans le cadre des OPD ?
3. La Banque accorde-t-elle suffisamment d'attention aux aspects environnementaux et sociaux des réformes appuyées par les OPD dans votre pays ?
4. Comment les récentes réformes de la Banque ont-elles contribué à l'efficacité des OPD ?
5. Avez-vous suggestions à faire en vue de rendre plus efficace l'utilisation des OPD?

Consultations – Étapes suivantes

- Un site internet dédié a été créé pour tenir les parties prenantes informées sur le processus et solliciter et recevoir des avis et commentaires, à mesure qu'avance la préparation de la Rétrospective.

- Une période de notification a été observée à partir de décembre 2014, au cours de laquelle la note conceptuelle a été publiée et les parties prenantes ont été invités à fournir leurs commentaires.

- Entre mai et juin 2015, des consultations nationales se tiendront dans les deux bureaux extérieurs et à travers des séances de visioconférence, au cours desquelles les parties prenantes seront invitées à fournir leurs avis sur les résultats préliminaires de la Rétrospective.

- Une synthèse des avis et commentaires reçus sur les résultats préliminaires sera rendu public. Ces avis et commentaires guideront la Rétrospective.

Vos avis et contributions

Veuillez consulter le site web des consultations de la Banque mondiale à l'adresse suivante :

consultations.worldbank.org/consultation/dpfconsultations

ou envoyer un courriel à l'adresse ci-dessous :

dpfconsultations@worldbank.org

pour nous faire part de votre opinion, rester informé et obtenir plus d'informations.

Merci pour votre participation.

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP
Operations Policy & Country Services