



**Рамочная стратегия партнерства Группы Всемирного банка в Таджикистане на
2026–2031 годы**
**Краткий обзор консультаций с организациями гражданского общества, молодежью,
научными кругами и аналитическими центрами**
12 февраля 2026 г.
Конференц-зал отеля «Хилтон», г. Душанбе
**с онлайн-подключением участников из Согдийской области, ГБАО, РРП и других
регионов**

Двенадцатого февраля 2026 года в г. Душанбе состоялись консультации с гражданским обществом по предложенной Группой Всемирного банка Рамочной стратегии партнерства со страной на 2026–2031 годы, в которой приняли участие представители организаций гражданского общества, профессиональных ассоциаций, научно-исследовательских институтов, студенты и преподаватели университетов, как в очном, так и в онлайн-формате (см. Приложение).

Обсуждения отразили широкий спектр отраслевого опыта, включая вопросы управления, развития частного сектора, социальной интеграции, климатической устойчивости, развития человеческого капитала и цифровой трансформации.

Основные обсуждаемые моменты:

**Доступ организаций гражданского общества (ОГО) к финансированию и
механизмам реализации проектов**

Участники отметили, что управление крупными грантами может быть сложным для отдельных общественных организаций, что может ограничивать число ОГО, способных участвовать в реализации проектов. Они предложили рассмотреть более мелкие, гибкие и доступные механизмы предоставления грантов для расширения участия гражданского общества и поощрения инноваций на местном уровне.

Некоторые участники также вспомнили более ранние периоды, когда небольшие гранты позволяли НПО реализовывать социально значимые проекты, соответствующие приоритетам правительства и местным потребностям. Они призвали к возобновлению рассмотрения механизмов финансирования, которые позволяют организациям гражданского общества получать доступ к ресурсам напрямую, наряду с государственными программами, сохраняя при этом подотчетность и надзор.

Научно обоснованная разработка мер политики и аналитический потенциал

Несколько участников подчеркнули важность научно обоснованных подходов к разработке программ развития и мер политики. Была выражена обеспокоенность по поводу ограниченных аналитических возможностей как у организаций-исполнителей, так и у независимых экспертных сообществ, что может сдерживать качество реформ и возможность оценки их воздействия.

Представители ОГО призвали Группу Всемирного банка (ГВБ) продолжать и расширять поддержку аналитической работы, диагностики, исследований и генерации данных. Укрепление сотрудничества с академическими учреждениями, исследовательскими центрами и независимыми экспертами было признано важным направлением повышения актуальности и эффективности политики. Участники подчеркнули, что более сильный аналитический потенциал внутри страны будет способствовать принятию более обоснованных решений, более эффективному мониторингу и оценке, а также более чёткому пониманию результатов реформ на уровне сообществ.

ГВБ полностью согласилась с важностью местных знаний и принятия решений на основе фактических данных. С переходом к структурированному «Банку знаний» участие в разработке информационных продуктов в будущем станет еще более важным.

Цифровизация и развитие цифровых навыков

Представители ОГО, работающие в сфере цифрового образования, инноваций и вовлечения молодежи, отметили растущий интерес к развитию цифровых навыков, включая такие новые области, как искусственный интеллект. Участники приветствовали текущие и запланированные цифровые инициативы, поддерживаемые ГВБ, и призвали к дальнейшему взаимодействию с организациями гражданского общества, работающими непосредственно с молодежью, школами и сообществами.

Участники отметили, что цифровая грамотность и доступ к современным технологиям могут сыграть преобразующую роль в улучшении предоставления услуг и расширении экономических возможностей, особенно среди молодежи.

Деловая среда, управление и налогообложение

Участники подчеркнули важность справедливой, предсказуемой и прозрачной нормативно-правовой и налоговой среды для укрепления делового климата Таджикистана и привлечения инвестиций, включая мобилизацию внутренних ресурсов. Они отметили, что непоследовательное применение налоговых правил, дискреционное правоприменение и ограниченная прозрачность могут ослабить доверие и ограничить рост малых и средних предприятий (МСП). Была выражена обеспокоенность по поводу порога упрощенного налогового режима, который может дестимулировать расширение и легализацию фирм, поскольку некоторые предприятия предпочитают оставаться в статусе малых, чтобы продолжать работать по упрощенной системе. Участники отметили, что такая динамика может повлиять на производительность, конкурентоспособность и долгосрочные инвестиционные перспективы.

Помимо технических корректировок, участники подчеркнули важность формирования прозрачной и подотчётной налоговой системы, укрепления институционального потенциала и повышения доверия между налогоплательщиками и государством для поддержки долгосрочной финансовой устойчивости и инклюзивного экономического роста.

Развитие человеческого капитала, молодежи и профессиональных навыков

Сквозной темой консультаций стало развитие человеческого капитала. Участники отметили, что значительную часть населения Таджикистана составляет молодежь, которая

является как ключевым бенефициаром, так и ключевым исполнителем реформ в различных секторах, включая водоснабжение, энергетику, инфраструктуру, образование и социальные услуги.

Организации гражданского общества подчеркнули необходимость более активных и целенаправленных инвестиций в развитие навыков, особенно в области информационных технологий, цифровых навыков и современных технических компетенций. Участники отметили, что многие реформы зависят от наличия квалифицированных человеческих ресурсов как на национальном, так и на местном уровнях. Без соответствующих навыков, знаний и технологического потенциала реформы рискуют остаться формальными или ориентированными на политику, не приводя к ощутимым улучшениям в жизни людей.

Участники также отметили, что расширение прав и возможностей молодежи посредством образования, профессиональной подготовки и цифровой грамотности может способствовать повышению социальной активности и улучшению показателей занятости.

Сельская инфраструктура, диверсификация источников энергии и климатическая устойчивость

Участники подчеркнули важность развития сельской местности, отметив, что именно там проживает примерно 70 процентов населения. Они также поинтересовались, планирует ли Группа Всемирного банка, помимо поддержки Рогунской ГЭС, содействовать диверсификации источников энергии, включая возобновляемые источники энергии.

Представители организаций, работающих в сельских и отдаленных районах, подчеркнули положительное влияние проектов, поддерживаемых Всемирным банком, на местные сообщества. Участники привели примеры вовлечения местных сообществ через сельские комитеты, молодежных наблюдателей и инициативы, связанные с изменением климата, отметив, что эти механизмы помогают укрепить местную ответственность и подотчетность.

В то же время представители гражданского общества подчеркнули, что обеспечение надежного энергоснабжения и инфраструктуры, устойчивой к изменению климата, в сельских районах требует наличия более сильного и устойчивого местного потенциала. Участники отметили, что, хотя инвестиции в инфраструктуру имеют решающее значение, эффективность и устойчивость её работы зависят от навыков и знаний тех, кто занимается планированием, мониторингом и обслуживанием. Представители ОГО предложили организовать целевое обучение для заинтересованных сторон на уровне сообществ, включая представителей молодежи и местных волонтеров.

Социальная интеграция и уязвимые группы населения

Участники подняли вопросы, касающиеся социальной интеграции и положения уязвимых групп населения.

Основные проблемы включали в себя:

- Возможности трудоустройства и получения дохода для лиц с инвалидностью, включая необходимость инклюзивных инициатив на рынке труда и механизмов поддержки на уровне общин;

- Расширение экономических возможностей женщин, особенно в сельских районах, где доступ к навыкам, рынкам и экономическим возможностям остается ограниченным;
- Поддержка мигрантов, возвращающихся из трудовой миграции, многие из которых сталкиваются с проблемами, связанными с реинтеграцией, трудоустройством и использованием навыков и сбережений;
- Несовременное законодательство, регулирующее защиту животных, особенно бездомных, часто приводящее к жестокому обращению, неэффективному управлению популяцией и отсутствию эффективных механизмов приютов.

Представители гражданского общества подчеркнули, что общественные организации зачастую лучше всего подходят для работы с уязвимыми группами населения и адаптации мер к местным реалиям. Участники призвали к более активному участию гражданского общества в разработке, реализации и мониторинге инициатив по социальной интеграции, отметив, что ОГО могут помочь обеспечить соответствие программ реальным потребностям и охват целевых групп.

Представители ГВБ выразили глубокую признательность за различные комментарии и предложения и заявили о своей готовности тесно сотрудничать с представителями гражданского общества, а также приветствовали любые отзывы/предложения о том, каким образом аналитические продукты или финансовые операции могли бы оказать максимально эффективное воздействие на население Таджикистана.

Приложение:

Количество участников:	Организации, принявшие участие в консультациях:
60 участников	<ul style="list-style-type: none"> • Общественная организация «Развития и поддержка инноваций – Алмаз» • Общественная организация «Равшан» • Общественная организация «Тахлил» • Общественная организация «Ноосфера» • Общественная организация «Ояндасоз» • Общественная организация «Рушди Инклюзия» • Общественная организация «Мададгор» • Общественная организация «Агросервисконсалтинг» • Общественная организация «Хуршеди Зиндаги» • Общественная организация «Нури Хаёт» • Общественная организация «Мохру» • Общественная организация «Марифати Шахрванди» • Общественная организация «Гендер и развитие» • Общественная организация «Равшан» • Общественная организация «Хайрияи Озод» • Общественная организация «Маркази забономузи» • Общественная организация «Сабзбахор» • Общественная организация «Мумтоз» • Общественная организация «Иктидор» • Общественная организация «Савоб»

	<ul style="list-style-type: none">• Общественная организация Центр информационно-коммуникационных технологий• Общественная организация «Чашмаи Хаёт»• Общественная организация «Образование и просвещение»• Общественная организация «Мир Разума»• Общественная организация «АНТИ»• Национальная ассоциация экспертов в области энергетики• Национальная ассоциация малых и средних предприятий• Национальная ассоциация людей с ограниченными возможностями• Международный центр некоммерческого права• Региональная молодежная сеть Центральной Азии (РИНЦА)• Национальная академия наук Таджикистана• Институт экономики и демографии при Национальной академии наук Таджикистана• Таджикский национальный университет• Таджикский государственный финансово-экономический университет• Таджикский технический университет• Таджикский государственный медицинский университет• Славянский университет• Президентский лицей• Лицей № 3
--	---