



**Рамочная стратегия партнерства Группы Всемирного банка в Таджикистане на
2026–2031 годы**

Краткий обзор консультаций с представителями частного сектора

15 декабря 2025 г.

Отель Crowne Plaza Душанбе

Консультации по предложенной Группой Всемирного банка Рамочной стратегии партнерства в Таджикистане на 2026–2031 годы состоялись 15 декабря 2025 года с участием 33 представителей частного сектора (см. Приложение).

Основные обсуждаемые моменты:

Управление, нормативно-правовая среда, доступ к финансированию и диалог между государственным и частным секторами

- Участники сосредоточили внимание на необходимости обеспечения предсказуемости и справедливости в деловой среде Таджикистана, и эта тема занимала видное место в ходе дискуссий. Несколько человек отметили, как непоследовательное применение налоговых, таможенных и лицензионных нормативных требований, включая неравное отношение к различным регионам и произвольное применение правил, подрывает доверие инвесторов и отпугивает как внутренние, так и иностранные инвестиции. Отсутствие единообразия создает неопределенность, затрудняет планирование бизнеса, препятствует расширению и в некоторых случаях порождает недоверие между частным сектором и регулирующими органами.
- Участники также поднимали вопросы, касающиеся мониторинга и оценки проектов, особенно тех, которые финансируются Банком в сфере туризма и услуг. Они интересовались, действительно ли реализованные проекты в этих секторах существенно изменили жизнь местных сообществ, и подчеркнули важность отслеживания результатов для демонстрации их воздействия.
- Представители частного сектора подчеркнули, что процесс создания бизнеса в Таджикистане занимает больше времени, чем в соседних странах. Кроме того, как процедуры открытия, так и закрытия бизнеса являются длительными и дорогостоящими, часто для его завершения требуется до 1,5 лет. Такие длительные сроки ограничивают возможности для реинвестирования и подавляют предпринимательскую активность. Участники призвали к созданию более эффективного и прозрачного процесса для уменьшения этих трудностей.
- Участники выступили за более активный диалог между государственным и частным секторами для обеспечения исчерпывающих консультаций и обеспечения принятия во внимание комментариев частного сектора в отношении законов и нормативных актов до их принятия. Была сделана отсылка на проект закона 2008 года о консультациях между государственным и частным секторами, который так и не был принят.

- Были высказаны опасения по поводу коррупции и контроля за использованием грантовых средств Всемирного банка, а также по поводу обеспечения использования средств по назначению.
- Несколько участников отметили проблемы с доступом к финансированию и связали их с состоянием управления. Они указали, что малые и средние предприятия сталкиваются с неприемлемо высокими процентными ставками и жёсткими требованиями к залоговому обеспечению, что препятствует росту бизнеса, особенно в сельской местности.
- Предложения включали в себя законодательное ограничение сумм наличных транзакций (например, $\geq 10\,000$ сомони, обрабатываемых через банковские каналы) для повышения прозрачности, улучшения соблюдения налогового законодательства и обеспечения честной конкуренции.
- Заинтересованные стороны обратили внимание на политику освобождения от налога на добавленную стоимость (НДС), отметив, что действующие льготы распространяются в основном на оборудование, использующее «зелёные» технологии. Поддерживая устойчивый переход, они рекомендовали расширить список освобождений, включив в него более широкий спектр современного оборудования и техники, особенно для сельского хозяйства, обрабатывающей промышленности, агропереработки и модернизации промышленных предприятий, с целью повышения производительности и конкурентоспособности, сохраняя при этом льготы для экологически чистых технологий.
- Участники также призвали к гармонизации нормативных положений в сфере недвижимости и землепользования для создания последовательной и прозрачной системы регулирования инвестиционных проектов.
- Были высказаны предложения по укреплению Консультативного совета по развитию бизнеса, решению проблемы снижения уровня активности и ограниченной способности некоторых представителей частного сектора в полной мере участвовать в политических процессах.

Человеческий капитал, образование, занятость и трудовая мобильность

- Ещё одной важной темой стал человеческий капитал — качество рабочей силы Таджикистана и его связь с производительностью и конкурентоспособностью. Многие участники отметили заметное снижение качества образования, а также растущий разрыв между школьными программами и навыками, необходимыми в быстрорастущих секторах, таких как туризм, ИКТ, логистика, производство и сельское хозяйство.
- Была подчеркнута критическая важность развития человеческого капитала и сектора образования в Таджикистане, а также необходимость поддержки Группы Всемирного банка для укрепления системы образования страны.
- Представители сектора подчеркнули нехватку высококвалифицированных специалистов, что продолжает сдерживать создание и расширение рабочих мест. Низкие зарплаты, особенно в секторах здравоохранения и образования, побуждают квалифицированных специалистов искать возможности за рубежом или в донорских организациях.
- Добровольное обязательство предприятий вносить вклад в достижение социальных, экологических и экономических целей — корпоративная социальная ответственность — было отмечено как ценный инструмент укрепления

человеческого капитала. Также прозвучали призывы к предоставлению налоговых льгот для поощрения инвестиций частного сектора в образование, профессиональную подготовку и программы гендерного равенства.

- Заинтересованные стороны указали на пробелы в системе здравоохранения, влияющие на производительность труда, и отметили, что мобильность рабочей силы между регионами ограничена культурными и социально-экономическими барьерами.
- Участники рекомендовали пересмотреть проект законодательства о занятости для более эффективного решения проблем нехватки квалифицированных кадров, трудностей с мобильностью и требований частного сектора.
- Многие поддержали разработку национальной программы экспорта высококвалифицированной рабочей силы для подготовки специалистов к международным рынкам, подкрепленной системами сертификации и аккредитации.

Цифровизация, электронная коммерция и логистика

- В качестве взаимосвязанных приоритетов обсуждались цифровая трансформация, упрощение торговых процедур и модернизация инфраструктуры. Участники подчеркнули необходимость всесторонней цифровизации процессов налогообложения, таможенного оформления, лицензирования и сертификации для уменьшения произвола, минимизации задержек и устранения возможностей для неформальных платежей.
- Заинтересованные стороны отметили, что фрагментированные логистические системы и отсутствие единой электронной сертификации для трансграничной торговли замедляют соблюдение требований и увеличивают операционные издержки.
- Сложности инфраструктуры и логистики, особенно в сельских районах и в пунктах пересечения границы, ограничивают экспортный потенциал сельскохозяйственной продукции и интеграцию региональных рынков.

Инфраструктура, переход к «зелёной» экономике и отраслевая поддержка

- Вопрос инфраструктуры напрямую увязывался участниками как с конкурентоспособностью, так и с экологической устойчивостью. Участники отметили, что надёжное энергоснабжение, современные коммунальные услуги и эффективная транспортно-логистическая инфраструктура являются важнейшими основами для роста частного сектора.
- Представители агроэкспортёров и сектора гостеприимства подчеркнули важность комплексного планирования инфраструктуры и муниципальной поддержки для соответствия мировым стандартам качества и расширения доступа к рынку.
- Заинтересованные стороны связали развитие инфраструктуры с переходом к «зелёной» экономике, рекомендовав целевые стимулы, такие как налоговые каникулы и субсидии, для ускорения внедрения «зелёных» технологий.

Защита бизнеса, разрешение споров и институциональное сотрудничество

- Участники отметили, что эффективные механизмы медиации и арбитража имеют жизненно важное значение для защиты инвестиций и эффективного разрешения коммерческих споров. Ведется работа по возрождению центров медиации и разработке закона о медиации.
- Заинтересованные стороны подчеркнули важность тесного сотрудничества с торговыми палатами и активного вовлечения как крупных, так и малых предприятий для обеспечения инклюзивности и практической осуществимости реформ.

Прочие вопросы:

- Азиатский банк развития (АБР) и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРД) подтвердили свою приверженность приоритетам РСП и готовность к софинансированию инициатив в области инфраструктуры, конкурентоспособности, управления и роли «лидера частного сектора».
- Участники вновь подчеркнули, что для обеспечения устойчивого роста частного сектора приоритеты реформ должны включать в себя предсказуемое регулирование, современную физическую инфраструктуру, конкурентоспособные варианты финансирования и укрепление человеческого капитала.

Приложение:

| Количество участников: | Организации, принявшие участие в консультациях: |
|------------------------|--|
| 33 участника | <ul style="list-style-type: none"> • АФОТ • Алиф Банк • М-Вектор Исследования Таджикистан • Ассоциация электронной коммерции • Ассоциация МСП • Ассоциация цифрового развития • ТоджИнвест • АО «Аввалин» • Почтаи Аср • ОАО «Банк Эсхата» • 55 Group • Ассоциация экспортеров сухофруктов • Таджикская ассоциация туризма, основанного на сообществах (ТАТОС) • ООО «Саёхат Трэвел» • Союз развития частного сектора • ООО «ACT Development Group» • Американская торговая палата Таджикистана • Центральноазиатская фондовая биржа • ТГЭМ «Таджикидроэлектромонтаж» • Z - Analytics Group • Торгово-промышленная палата Республики Таджикистан • Компания «Ёвар» |

- | | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• Закрытое акционерное общество «Шивер Таджикистан»• Некоммерческий кооператив «Сароб»• Ассоциация ресторанов и предприятий сферы услуг• Компания «Нексигол Мушовир»• Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРД)• Азиатский банк развития (АБР)• ОАО «ТаджикСГЭМ»• ООО « Behruz Tower»• Global Link Logistics• НАСМБ РТ• ЕСРАТ — Международная сеть защиты детей |
|--|--|